



Skjøde

H. Skjøde Knudsen A/S

Blækhatten 27, 5220 Odense SØ

CVR-nr. 17 44 24 49

Årsrapport 2022

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 26. april 2023

Dirigent:

.....
Allan Nielsen

Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	21
Resultatopgørelse	22
Balance	23
Egenkapitalopgørelse	25
Pengestrømsopgørelse	26
Noter	27



Ledespåtegning



Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 26 april 2023

Direktion:

.....
Allan Nielsen
adm. direktør

Bestyrelse:

.....
Steen Agerbo Bødtker
formand

.....
Marlene Høj Haugaard
næstformand

.....
Allan Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning



Til kapitalejerne i H. Skjøde Knudsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet (fortsat)

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 26 april 2023
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Schougaard Sørensen
statsaut. revisor
mne32129

Oplysninger om selskabet

Navn	H. Skjøde Knudsen A/S
Adresse, postnr., by	Blækhaten 27, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	17 44 24 49
Stiftet	15. december 1993
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.skjode.dk
Bestyrelse	Steen Agerbo Bødtker, formand Marlene Høj Haugaard, næstformand Allan Nielsen
Direktion	Allan Nielsen, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M



Penneo dokumentnr. 17XAH-AZGMZ-45ZCE-S5IGT-MAKM6-G37XB

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2022	2021	2020	2019	2018
Hovedtal					
Nettoomsætning	638.722	548.465	467.951	544.933	647.633
Bruttoresultat	90.198	90.099	77.018	57.270	38.763
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	57.307	56.768	42.642	22.345	2.470
Resultat før renter og skat (EBIT)	56.235	55.368	40.991	20.490	435
Resultat af finansielle poster	-220	-400	245	186	-225
Årets resultat	43.594	42.865	32.152	15.668	140

Balancesum	200.616	212.448	191.685	170.403	238.141
Investeringer i materielle anlægsaktiver	2.673	1.688	584	1.935	1.905
Egenkapital	98.667	95.073	82.207	65.056	49.388

Pengestrømme fra driftsaktiviteten	78.745	48.077	38.830	-7.588	-10.276
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-2.172	-759	-262	541	-1.107
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	-40.333	-35.315	-14.722	-1.019	-761
Pengestrøm i alt	36.240	12.003	23.846	-8.066	-12.144

Nøgletal

Overskudsgrad	8,8 %	10,1 %	8,8 %	3,8 %	0,1 %
Bruttomargin	14,1 %	16,4 %	16,5 %	10,5 %	6,0 %
Soliditetsgrad	49,2 %	44,8 %	42,9 %	38,2 %	20,7 %
Egenkapitalforrentning	45,0 %	48,4 %	43,7 %	27,4 %	0,3 %

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	46	49	50	51	53
--	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er handel, håndværk, fabrikation og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Hovedaktiviteten har i 2022 uændret bestået af nybygning inden for boliger og erhvervsbyggeri samt i mindre omfang offentligt støttet byggeri. Langt hovedparten af opgaverne løses i totalentreprise, hvor selskabet sammen med rådgivere og bygherre er med til at definere og forme det enkelte projekt ud fra begrebet 'Vi skaber de rigtige rammer', hvor projekter med henblik på brugeres krav til funktion af bygning tænkes 'indefra og ud'.

Selskabet råder ikke over egne håndværkere, hvorfor hovedaktiviteten i opførelsen er styring og koordinering af indkøbte underentrepriser i de enkelte faser af byggeriet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktivitet er i 2022 øget til en omsætning på 638.722 t.kr. mod en omsætning på 548.465 t.kr. i 2021, hvilket svarer til en vækst på ca. 16 procent. Grundet udfordringer med stigende indkøbspriser, kombineret med fast pris over for selskabets kunder, er indtjeningen ikke fulgt tilsvarende med. Resultatopgørelse for 2022 udviser et overskud på 43.594 t.kr. mod et overskud i 2021 på 42.865 t.kr.. Årets resultat for 2022 er på niveau med forventningerne.

Selskabets balance pr. 31. december 2022 udviser en samlet balancesum på 200.616 t.kr. og en egenkapital på 98.667 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på 49,2 procent.

Der har i regnskabsåret været fokus på at fastholde systematiske og strukturerede processer omkring de enkelte byggeprojekter, hvilket er suppleret med et stigende fokus på projekternes miljømæssige påvirkning. Kundetilfredshed måles fortsat for de enkelte projekter ved ekstern evaluering med henblik på at fastholde og udbygge samarbejder med selskabets kunder.

Videns ressourcer

Selskabet er i udpræget grad en videns baseret virksomhed. Med henblik på at fastholde og tiltrække højt kompetente medarbejdere er der konstant fokus på en målrettet kompetenceudvikling af alle medarbejdere, herunder er der særligt fokus på udvikling af kompetencer inden for bæredygtige, certificerede byggerier.

Redegørelse for samfundsansvar

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. henholdsvis årsregnskabslovens § 99a og § 99b. Selskabets forretningsmodel er beskrevet i afsnittet "Væsentligste aktiviteter".

Generelt for sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold

Risici i forbindelse med sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold varierer efter entrepriseprojekternes art, omfang og beliggenhed, hvorfor det afdækkes i forbindelse med byggeopstart og løbende under projekternes udførelse.

For alle projekter, hvor selskabet er involveret som totalentreprenør (dvs. har hovedansvaret for byggeriets udførelse), foretages skematiseret risikovurdering en gang om ugen og der afholdes ligeledes ugentlige sikkerhedsmøder. Ved alle byggesager i totalentreprise udpeges en sikkerheds-ansvarlig, der samtidigt varetager arbejdsmiljøvurderinger og samarbejder med underentreprenører, rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus.

I selskabets sikkerhedsorganisation arbejdes konstant med forbedring af arbejdsmiljøet. Der gennemføres en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af nærved ulykker og arbejdsulykker, hvor alle hændelser registreres og analyseres med henblik på at undgå fremtidige gentagelser. Der fokuseres på gensidig ansvarlighed, god introduktion af nyansatte, korrekt brug af hjælpe- og værnemidler samt orden og ryddelighed på arbejdspladserne.

Der har ikke været forhold i 2022, der har givet anledning til anmærkninger, og det er vores vurdering, at selskabet proaktivt reagerer på mulige risici med rettidig omhu. Som følge af arbejdet med en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af arbejdsulykker er der bl.a. opnået en Grøn Smiley ved Arbejdstilsynet.

Miljø- og klimaforhold

Den bæredygtige udvikling handler om at tage ansvar og sikringen af at fremtidige generationer har de samme muligheder som vi har i dag. Byggebranchen er en af de største udledere af CO₂ på verdensplan. Tages der udgangspunkt i både byggeprocesser, produktion af byggemateriale, samt energiforbrug til drift af bygninger, står industrien for ca. 30% af alle Danmarks CO₂-emissioner og er yderligere ansvarlig for 1/3 af alt affald i landet. Som operatør bærer vi derfor et ansvar for at bidrage til en reduktion branchens samlede CO₂-emissioner.

I selskabet er vi engageret i at bidrage til nedsætningen af byggebranchens CO₂-aftryk ved at gøre bygninger mere bæredygtige. Vi tager ansvar for vores klima- og miljømæssige påvirkning samt vores forbrug af ressourcer. Dette gør sig gældende for både vores forretning samt vores udførte byggeprojekter. Den væsentligste klima- og miljøpåvirkning ved opførelsen relaterer sig til råstof- og energiforbrug, der søges minimeret ved valg af løsninger og optimerede arbejdsprocesser, affaldshåndtering i fraktioner samt minimering af energiforbruget på den enkelte arbejdsplads. Vi tilstræber udvikling af byggerier, som er forberedt for ændringer i klimaet. Vi forsøger i hvert projekt at indarbejde bæredygtige løsninger, metoder og materialevalg inden for de rammer, som vores kontraktlige forpligtelse med bygherre giver. Vi arbejder i stigende grad sammen med kunder om at opføre DGNB-certificerede ejendomme, hvilket også på lang sigt er medvirkende til, at den enkelte bygnings klima- og miljøpåvirkning minimeres. I 2022 har vi opgjort det vægtede gennemsnit af afsluttede projekters CO₂-emissioner pr. m².

Opgørelsen har gjort det muligt at fastsætte en baseline for fremtidig sammenligning og nedsætning af projekters emissioner.

For året ses et vægtet gennemsnit på 9,94 kg CO₂ pr. m² pr. år hvilket er ca. 17% bedre end de fastsatte CO₂ krav iht. Bygningsreglementet 2023 på 12 kg CO₂ pr. m² pr. år for nybyggerier på over 1.000 .

Fremadrettet hæves ambitionsniveauet, og selskabets langsigtede målsætning er, at tallet inden 2030 skal reduceres med yderligere 50 %. Dette svarer til en årlig, gennemsnitlig udledning på 5 kg CO₂ pr. m² i 2030.



Bæredygtighed omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske faktorer. Vi tilstræber i Skjøde at bære ansvaret for den bæredygtige og sociale udvikling i et bredere omfang. Af denne årsag har selskabet i 2022 implementeret en ESG strategi, hvor parametre opsamles i hver af ESG's tre aspekter:

Environment (Miljø)

Drivhusgas emissioner, klimarisici og andre miljøfaktorer.

Social

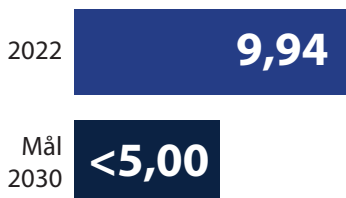
Menneskerettigheder, ulighed mellem køn, uddannelse og sundhed.



Governance

Rapporteringsstandarder, whistleblowing, bestyrelsens rolle i ESG og strategiske muligheder i ESG.

Vores gns. byggeprocesudledning kg CO₂e/m²/år



ESG - Miljøforhold

	Enhed	2022
Environment - Miljødata		
Vores CO₂-aftryk		
CO ₂ -e scope 1. (egne direkte emissioner)	Tons CO ₂	58,47
CO ₂ -e scope 2. (egne indirekte emissioner)	Tons CO ₂	303,88
Vores byggeri (LCA)		
Produktion og byggeproces	kg CO ₂ e/m ² /år	9,94

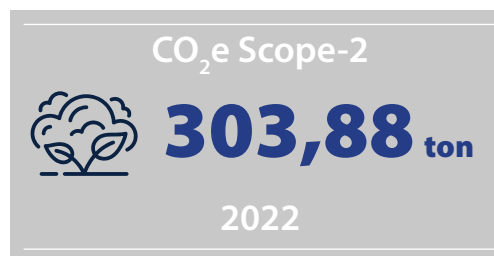
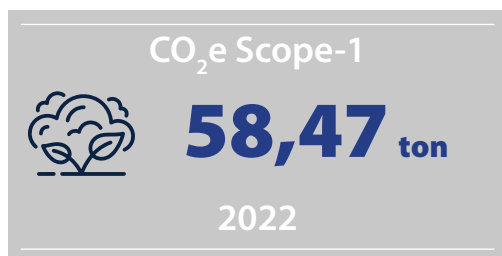
Produktion og byggeprocess omfatter: De gennemsnitlige CO₂ emissioner pr. m² pr. år for projekter afleveret i år 2022, vægtet i forhold till projektets omsætning (udregnet på baggrund af LCA).

CO₂-emissionerne er udregnet i overensstemmelse med retningslinjer og procedurer fra The Greenhouse Gas protocol (GHG), som inddeler emissionerne i Scopes 1, 2 og 3.

Miljø og Klima

Som en del af ESG-strategien er der i 2022 igangsat processer for indsamling af klimadata. Det er lykkedes at indsamle Scope 1 og 2 data for både vores egen forretning og for vores byggeprojekter. Der arbejdes løbende på identifikation og opsamling af scope 3 data til fremtidig rapportering. Da disse data endnu ikke er tilgængelige, rapporteres i stedet den gennemsnitlige CO₂ udledning pr. m² af selskabets afleverede byggeprojekter i 2022, på baggrund af data fra udarbejdede livscyklusanalyser.

Skjødes CO₂-emissioner består af direkte emissioner (Scope 1) relateret til forbrug af benzin og diesel samt selskabets indirekte emissioner (Scope 2) relateret til købt energi og fjernvarme. Emissionerne fra Scope 1 relaterer sig til firmabilers brændstofforbrug og Scope 2 emissionerne relaterer sig til forbruget af elektricitet og fjernvarme i domicilejendommen og på byggepladser.



Domicil og projekter

Til alle projekter udvikles en handlingsplan for implementering af bæredygtige tiltag, som beskriver fokuspunkter inden for bæredygtighed. Selskabet har fastsat en række miljømæssige målsætninger med fokus på at:

- Reducere udledninger
- Styrke økosystemer
- Fremme ressourcebesparende foranstaltninger

Yderligere stræbes der efter et nedsat ressourceforbrug på selskabets eget domicil, der på nuværende tidspunkt forbruger:



ESG - Sociale og Governance forhold

	Enhed	2022	2021
Social - Sociale data			
Vores arbejdsplads			
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	46	49
Kønsdiversitet	%	9	16
Kønsdiversitet i ledergruppe	%	0	0
Lønforskkel mellem køn	Gange	1,2	1,03
Alderssammenætning	<30 / 30-39 / 40-49 / >50 (%)	22 / 37 24 / 16	17 / 29 / 34 / 20
Aldersgennemsnit	Gennemsnit	38,12	40,54
Alderssammenætning i ledergruppe	<30 / 30-39 / 40-49 / >50 (%)	0 / 0 / 43 / 57	0 / 14 / 43 / 43
Ansatte i uddannelsesstillinger	%	7,2	4,0
Kursusdage	Dage/FTE	4,7	3,3
Sygefravær (excl. langtidssyge)	Dage/FTE	7,3	2,1
Arbejdsskader (fravær under 1 dag)	Antal	1	2
Arbejdsskader (flere dages fravær)	Antal	0	0
Ulykkefrekvens	Pr. mio. arbejdstimer	11	21
Medarbejderomsætningshastighed	%	22	29
Nationalt indkøb	%	100%	100%
Vores kunder			
Kundetilfredshedsanalyser	Antal besv.	6	4
Generel tilfredshed	Score 1-5	4,7	4,6
Governance - ledelsesdata			
Vores bestyrelse og direktion			
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	100
Lønforskkel mellem direktion og medarbejdere	Antal gange	3,3	2,7
Whistleblower indberetninger	Antal	0	0

Sociale forhold - Medarbejdere

I selskabet er social bæredygtighed et afgørende parameter. Vi ser en høj værdi i at være en sund og sikker organisation, hvor medarbejdere trives, og hvor vi uddanner og udvikler fremtidens medarbejdere.

Trivsel på arbejdspladsen er et vigtig parameter for selskabet. Der er etableret pensionsordning for alle medarbejdere, hvor virksomheden bidrager med 8%. Herudover er der tegnet sundhedsforsikring.

Sammenholdet på tværs af arbejdsfunktioner styrkes ved afholdelse af tre faste, årlige arrangementer. I juni måned afholdes arrangement med partnere, hvor udvalgte projekter besigtiges med efterfølgende socialt arrangement. I november afholdes for alle ansatte et 'før-jul-arrangement', og i december afholdes julestue fælles for alle ansatte med familier.

Der fastholdes et højt informationsniveau ved afholdelse af minimum 4 årlige informationsmøder, hvor der informeres om stade på igangværende byggerier, perspektiver for fremtidige projekter samt ledelsens beretning og visioner.



Sociale forhold - Kønsdiversitet

Selskabets aktivitet er inden for byggebranchen, der historisk set har appelleret mest til mænd. Den samlede medarbejderstab i selskabet afspejler branchen og består af færre end 10% kvinder og flere end 90% mænd.

Det er generelt selskabets politik at vælge de bedst kvalificerede medlemmer til hhv. bestyrelse og direktion med henblik på at varetage selskabets interesser bedst muligt uden hensyntagen til kønsmæssig sammensætning. Det er hensigten at opnå en mangfoldighed og diversitet i ledelsen, der kan sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi, og som kan bidrage med potentiale og evne til at skabe fortsat vækst.

Selskabet har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets ledelse, så sammensætningen i ledelsen afspejler de i branchen ansatte. Politikken indebærer, at både mandlige og kvindelige kandidater tages i betragtning ved rekruttering og forfremmelser, som sker ud fra kompetencemæssige kvalifikationer.

Andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets direktion samt de øvrige ledelsesorganer herunder var i 2022 0%. Bestyrelsen opstillede i 2021 en målsætning om ét kvindeligt bestyrelsesmedlem inden udgangen af 2022, hvilket blev realiseret, hvorfor bestyrelsen nu består af én kvinde og to mænd.

Kvinder i selskabet

9 %

2022

Lønfor- skel mellem køn

1,02 Gange

2022

Kvinder i bestyrelsen

33 %

2022



Sociale forhold - Uddannelse

Selskabet bidrager til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved ansættelse af hhv. elever og praktikanter, der tilbydes meningsfyldt og uddannelsesrelevant arbejde, hvilket løbende underbygges med uddannelses- og udviklingsplaner. Uddannelsesstillinger udgør i 2022 7,2% af den samlede arbejdsstyrke, hvilket er 3,2% højere end i 2021.

Medarbejdere opfordres yderligere til videreuddannelse og kompetenceudvidelse. Der afholdtes i gennemsnit 4,7 kursusdage pr. medarbejder i 2022, hvilket er en stigning på 1,4 i forhold til 2021. Forløb aftales og planlægges efter medarbejdernes individuelle ønsker og gensidig enighed for et år ad gangen ved den årlige MUS-samtale, der gennemføres i løbet af november og december. Ved samme lejlighed vurderes medarbejderens generelle trivsel, og eventuelle risici i forhold til den individuelle medarbejders trivsel og italesættes.

Kursusdage

4,7 Dage/FTE

2022

Uddannelsesstillinger

7,2 %

2022



Sociale forhold - Sundhed

Medarbejdernes sundhed er et essentielt parameter i selskabet. Det vurderes, at den væsentligste risiko for selskabets medarbejdere er stress-relateret, da arbejdet som totalentreprenør ofte består i konflikthåndtering med projekternes øvrige parter. Medarbejderne tilbydes derfor kurser i bl.a. konflikthåndtering, så de er klædt på til at håndtere dette uden at blive psykisk belastet heraf. Kurserne afholdes typisk internt under ledelse af eksterne foredragsholdere.

**Sygefravær
(excl. langtidssyge)**

7,3 Dage/FTE

Der har i 2022 været en stigning i medarbejdernes sygefravær fra 2,1 dage per medarbejder til 7,3 dage per medarbejder. Selskabet tilstræber at undersøge og følge op på stigningen samt at udvikle fremtidige forebyggende tiltag med henblik på at nedsætte sygefraværet.



Sociale forhold - Eksternt

Selskabet støtter op om aktiviteter i lokalsamfundet og på landsplan, der arbejder med almennyttige formål – eksempelvis H.C. Andersen Festivals, lokale sportsklubber og nationale udøvere af konkurrencesport.

Menneskerettigheder

Selskabets politik er at efterleve FN's deklaration om menneskerettigheder. De væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder negativt. Alle nye medarbejdere er i året oplyst omkring selskabets politik om menneskerettigheder, hvilket er en praksis, der fortsættes.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2022.

Bekæmpelse af korrupsion

Der er en risiko i byggebranchen for karteldannelse, bestikkelse og anden form for konkurrenceforvridende virksomhed. Selskabet har en nultolerance-politik over for korrupsion og bestikkelse og har fastlagt en klar Compliance-politik. Der afholdes årligt opdateringskurser for selskabets medarbejdere i politikken, hvilket fortsætter fremover.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2022.

Definitioner for nøgletal

Fuldtidsarbejdsstyrke

FTE'er defineres som medarbejderes arbejdstid sammenlignet med en fuldtidskontrakt. FTE er opgjort ultimo året og udgøres af både permanente og midlertidige kontrakter.

Kønsdiversitet

Kønsdiversiteten defineres som den andelen af kvindelige fuldtidsarbejdsstyrke ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.

Kønsdiversitet i ledergruppe

Kønsdiversiteten defineres som den andelen af kvindelige ledere ud af det samlede antal af ledere.

Øvrige ledelsesorganer

Øvrige ledelsesorganer er i selskabet defineret som medarbejdere i ledende stillinger med personaleansvar og/eller fagligt ansvar (excl. direktionen).

Lønforskelle mellem køn

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for mænd divideret med medianlønnen for kvinder. Den løn, der indgår i beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Alderssammensætning

Alderssammensætningen defineres som den procentuelle værdi af FTE'er med alder under 30, mellem 30 og 39, mellem 40 og 49 og over 50.

Uddannelsesstillinger

Uddannelsesstillinger defineres som antallet af uddannelsesstillinger ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke. Uddannelsesstillinger inkluderer lærlinge, elever, praktikanter, Ph.d'er samt studentermedarbejdere.

Kursusdage

Kursusdage defineres som antal fulde kursusdage pr. medarbejdere og opgøres ved antallet af fulde kursusdage i selskabet divideret med fuldtidsarbejdsstyrken.

Sygefravær

Sygefraværet er defineret ved antallet af fulde dage som alle egne medarbejdere er syge eller fraværende grundet arbejdsskade, og der for ikke er på job i forhold til egne FTE'er. Fraværet er opgjort excl. langtidssyge og barselsorlov.

Arbejdsulykker

Arbejdsskader er defineret ved henholdsvis antallet af arbejdsskader der medfører fravær under 1 dag og antallet af arbejdsskader der medfører flere dages fravær.

Ulykkefrekvens

Ulykkefrekvensen er defineret ved antallet af arbejdsskader der medfører fysisk eller psykisk tilskadekomst ogefterfølgende fravær og er opgjort pr. mio arbejdstimer.

Medarbejder omsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden defineres som forholdet mellem antallet af medarbejdere der forlader virksomheden, og det samlede antal af medarbejdere i samme periode. Fratrædelse regnes kun fra den måned hvor der ikke længere udbetales løn.

Nationalt indkøb

Nationalt indkøb defineres som den mængde af selskabets indkøb der foretages i Danmark og er opgjort ift. EU-moms indberetning.

Kundetilfredshed

Kundetilfredshed er defineret på en score fra 1-5 på baggrund af eksisterende byggeprojekters kundetilfredshedsundersøgelser. Den generelle tilfredshed er opgjort ved den gennemsnitlige score ud fra antallet af karaktervurderede sager.

Kønsdiversitet i bestyrelsen

Kønsdiversiteten i bestyrelsen defineres som den andelen af bestyrelsen: kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af det samlede antal af bestyrelsesmedlemmer.

Lønforskelle direktion

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for medlemmer af direktionen divideret med medianlønnen for alle FTE'er excl. direktionen. Beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Redegørelse for dataetik

Selskabet har foreslået en politik for GDPR og dataetik. Politikken fastlægger selskabets dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejderes rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre videndeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af selskabet.

Selskabet indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i henhold til faste procedurer for sletning og indsigtbegæring mv. Selskabet anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere.

Selskabet arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækage af persondata rapporteres til Datatilsynet.

Forventet udvikling

For 2023 forventes en aktivitet på 15-20 procent under aktiviteten i 2022, dvs. en aktivitet på niveau med 2021. Resultat før skat for 2023 forventes at ligge i intervallet 35-45 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Årsregnskab

1. januar - 31. december



Resultatopgørelse

Note	kr.	2022	2021
3	Nettoomsætning	638.722.396	548.465.042
	Vareforbrug	-537.264.708	-451.181.158
	Andre driftsindtægter	459.144	517.082
	Ejendomsomkostninger	-1.743.234	-1.987.852
4	Andre eksterne omkostninger	-9.975.536	-5.714.201
	Bruttoresultat	90.198.062	90.098.913
5	Personaleomkostninger	-32.506.423	-33.027.104
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.071.421	-1.400.259
	Andre driftsomkostninger	-384.977	-303.490
	Resultat før finansielle poster	56.235.241	55.368.060
6	Finansielle indtægter	654.691	470.400
	Finansielle omkostninger	-874.342	-869.911
	Resultat før skat	56.015.590	54.968.549
7	Skat af årets resultat	-12.421.449	-12.103.264
	Årets resultat	43.594.141	42.865.285

Balance

Note	kr.	2022	2021
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
8	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	3.275.249	3.495.109
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3.488.695	1.973.809
		<u>6.763.944</u>	<u>5.468.918</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>6.763.944</u>	<u>5.468.918</u>
	Omsætningsaktiver		
9	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	64.118.437	90.752.982
10	Entreprisekontrakter	21.102.238	21.380.000
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	4.318.850	27.495.606
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	3.644.998	249.737
	Andre tilgodehavender	984.030	3.658.205
		<u>94.168.553</u>	<u>143.536.530</u>
	Likvide beholdninger	<u>99.683.187</u>	<u>63.442.826</u>
	Omsætningsaktiver i alt	<u>193.851.740</u>	<u>206.979.356</u>
	AKTIVER I ALT	<u>200.615.684</u>	<u>212.448.274</u>

Balance

Note	kr.	2022	2021
	PASSIVER		
	Egenkapital		
	Aktiekapital	1.502.000	1.502.000
	Overført resultat	57.164.742	53.570.601
	Foreslået udbytte	40.000.000	40.000.000
	Egenkapital i alt	98.666.742	95.072.601
	Hensatte forpligtelser		
11	Udskudt skat	11.335.272	8.698.996
13	Andre hensatte forpligtelser	15.805.454	18.637.886
	Hensatte forpligtelser i alt	27.140.726	27.336.882
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Gæld til realkreditinstitutter	896.889	1.052.870
		896.889	1.052.870
	Kortfristede gældsforpligtelser		
12	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	155.981	332.578
10	Entreprisekontrakter	6.493.375	17.610.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	58.413.828	58.920.233
	Gæld til tilknyttede virksomheder	2.818.746	1.409.294
	Anden gæld	6.029.397	10.713.816
		73.911.327	88.985.921
	Gældsforpligtelser i alt	74.808.216	90.038.791
	PASSIVER I ALT	200.615.684	212.448.274
1	Anvendt regnskabspraksis		
2	Begivenheder efter balancedagen		
14	Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.		
15	Sikkerhedsstillelser		
16	Nærtstående parter		
17	Resultatdisponering		

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
	Egenkapital 1. januar 2021	1.502.000	50.705.316	30.000.000	82.207.316
17	Overført via resultatdisponering	0	2.865.285	40.000.000	42.865.285
	Udloddet udbytte	0	0	-30.000.000	-30.000.000
	Egenkapital 1. januar 2022	1.502.000	53.570.601	40.000.000	95.072.601
17	Overført via resultatdisponering	0	3.594.141	40.000.000	43.594.141
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000.000	-40.000.000
	Egenkapital 31. december 2022	1.502.000	57.164.742	40.000.000	98.666.742

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2022	2021
	Årets resultat	43.594.141	42.865.285
18	Reguleringer	10.466.484	19.529.297
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	54.060.625	62.394.582
19	Ændring i driftskapital	37.865.241	2.704.577
	Pengestrømme fra primær drift	91.925.866	65.099.159
	Betalt/modtaget sambeskatningsbidrag	-13.180.434	-17.022.298
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	78.745.432	48.076.861
	Køb af materielle anlægsaktiver	-2.673.356	-1.687.998
	Salg af materielle anlægsaktiver	500.863	928.690
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-2.172.493	-759.308
	Betalt udbytte	-40.000.000	-30.000.000
	Ændring i gæld til Lønmodtagernes Feriemidler	0	-2.280.416
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-154.440	-2.157.433
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	-178.138	-877.563
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-40.332.578	-35.315.412
	Årets pengestrøm	36.240.361	12.002.141
	Likvider 1. januar	63.442.826	51.440.685
	Likvider 31. december	99.683.187	63.442.826

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for 2022 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år. Der er i regnskabsåret foretaget enkelte reklassifikationer af sammenligningstal i balancen og noterne i årsregnskabet.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisarbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Ejendomsomkostninger

I ejendomsomkostninger indregnes omkostninger vedrørende udlejning af virksomhedens ejendomme, herunder omkostninger til drift og vedligeholdelse af ejendomme.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Ejendomme bestemt for salg indregnes til kostprisen. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for ejendomme bestemt for salg opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og udvikling i forventet salgspris.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangeludbedringer samt verserende retssager. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

Noter

3 Segmentoplysninger

Der er ikke foretaget opdeling af virksomhedens nettoomsætning på forretningsmæssige eller geografiske segmenter, da aktiviteterne på de enkelte markeder ikke er forskellige og betragtes som et marked. Virksomheden styres samlet.

kr.	2022	2021	
4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor			
Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	250.000	179.000	
Lovpligtig revision	87.200		
Erklæringsopgaver med sikkerhed	3.500		
Skatterådgivning	17.440		
Andre ydelser	141.860		
	<u>250.000</u>		
5 Personaleomkostninger			
Lønninger	28.302.901	29.554.920	
Pensioner	2.127.153	2.158.149	
Andre omkostninger til social sikring	409.953	489.248	
Andre personaleomkostninger	1.666.416	824.787	
	<u>32.506.423</u>	<u>33.027.104</u>	
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>46</u>	<u>49</u>	
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.499 t.kr. (2021: 1.541 t.kr.).			
6 Finansielle indtægter	215.879	470.143	
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	438.812	257	
Andre finansielle indtægter	<u>654.691</u>	<u>470.400</u>	
7 Skat af årets resultat	9.785.173	16.515.263	
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	2.636.276	-4.411.999	
Årets regulering af udskudt skat	<u>12.421.449</u>	<u>12.103.264</u>	
8 Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2022	7.496.501	6.521.388	14.017.889
Tilgange	0	2.673.356	2.673.356
Afgange	0	-999.753	-999.753
Kostpris 31. december 2022	<u>7.496.501</u>	<u>8.194.991</u>	<u>15.691.492</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2022	4.001.392	4.547.579	8.548.971
Afskrivninger	219.860	851.561	1.071.421
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	0	-692.844	-692.844
Af- og nedskrivninger 31. december 2022	<u>4.221.252</u>	<u>4.706.296</u>	<u>8.927.548</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2022	<u>3.275.249</u>	<u>3.488.695</u>	<u>6.763.944</u>
Afskrives over	<u>25 år</u>	<u>3-5 år</u>	

Noter

9 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder med 1.704 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen (2021: 1.545 t.kr.).

kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
10		
Entreprisekontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	381.375.277	271.409.372
Acontofaktureringer	-366.766.414	-267.639.372
	<u>14.608.863</u>	<u>3.770.000</u>
der indregnes således:		
Entreprisekontrakter (aktiver)	21.102.238	21.380.000
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-6.493.375	-17.610.000
	<u>14.608.863</u>	<u>3.770.000</u>
11		
Udskudt skat		
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	201.062	168.780
Gældsforpligtelser	0	-39.190
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	11.135.212	8.570.555
Andre fradragberettigede midlertidige forskelle	-1.002	-1.149
	<u>11.335.272</u>	<u>8.698.996</u>

Andre skattepligtige midlertidige forskelle er et udtryk for den skattemæssige værdi af accontoavancer på entreprisekontrakter pr. skæringsdatoen.

12 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	<u>Gæld i alt 31/12 2022</u>	<u>Afdrag næste år</u>	<u>Langfristet andel</u>	<u>Restgæld efter 5 år</u>
Gæld til realkreditinstitutter	1.052.870	155.981	896.889	272.965
	<u>1.052.870</u>	<u>155.981</u>	<u>896.889</u>	<u>272.965</u>

kr.	<u>2022</u>	<u>2021</u>
13		
Andre hensatte forpligtelser		
Saldo 1. januar	18.637.886	12.351.652
Tilgange	7.860.925	12.885.022
Afgange	-10.693.357	-6.598.788
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>15.805.454</u>	<u>18.637.886</u>

Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:

0-1 år	13.394.811	17.377.093
> 1 år	<u>2.410.643</u>	<u>1.260.793</u>
	15.805.454	18.637.886

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Noter

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet sædvanlige garantier over for bygherrer/hovedentreprenører på igangværende og afsluttede entrepriser. Afgivne arbejdsgarantier beløber sig til i alt 192,9 mio. kr. pr. 31. december 2022.

Tryk Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 300 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2022 er udnyttet med 133,3 mio. kr.

Atradius Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 100 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2022 er udnyttet med 59,6 mio. kr.

H. Skjøde Knudsen A/S er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, retssager m.v. Ledelsen forventer ikke, at udfaldene af tvisterne som selskabet er involveret i, vil belaste det yderligere, men der er i sagens natur usikkerhed forbundet hermed.

Selskabet er sambeskattet med CAN ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser omfatter huslejeoplygninger over for søstervirksomheden Skjøde Ejendomme ApS vedrørende domicilejendommen beliggende Blækhaten 27, 5220 Odense SØ. Lejemålet er uopsigeligt indtil den 16. november 2031 og har en maksimal forpligtigelse til udløb på 16,4 mio. kr.

15 Sikkerhedsstillelser

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, 1.053 t.kr., er der afgivet pant i grund og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2022 udgør 3.275 t.kr.

16 Nærtstående parter

H. Skjøde Knudsen A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

<u>Nærtstående part</u>	<u>Bopæl/Hjemsted</u>	<u>Grundlag for bestemmende indflydelse</u>
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Blækhaten 27, 5220 Odense SØ	Kapitalbesiddelse

Oplysning om koncernregnskaber

<u>Modervirksomhed</u>	<u>Hjemsted</u>	<u>Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab</u>
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Odense	www.cvr.dk
CAN ApS	Middelfart	www.cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Noter

	kr.	2022	2021
17	Resultatdisponering		
	Forslag til resultatdisponering		
	Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	40.000.000	40.000.000
	Overført resultat	3.594.141	2.865.285
		<u>43.594.141</u>	<u>42.865.285</u>
18	Reguleringer		
	Af- og nedskrivninger	1.071.421	1.400.259
	Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-193.954	-260.462
	Hensatte forpligtelser	-2.832.432	6.286.234
	Skat af årets resultat	9.785.173	16.515.263
	Udsødt skat	2.636.276	-4.411.999
	Øvrige reguleringer	0	2
		<u>10.466.484</u>	<u>19.529.297</u>
19	Ændring i driftskapital		
	Ændring i tilgodehavender	52.763.238	-8.891.862
	Ændring i leverandørgæld m.v.	-14.897.997	11.596.439
		<u>37.865.241</u>	<u>2.704.577</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registereret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Curt Allan Nielsen

Adm. direktør

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 04:39:00 UTC



Curt Allan Nielsen

Dirigent

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 04:46:18 UTC



Curt Allan Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2023-04-26 04:46:18 UTC



Steen Agerbo Bødtker

Bestyrelsesformand

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 2455c1e7-6072-457b-a36d-7bd7373dbd1b

IP: 79.171.xxx.xxx

2023-04-26 05:43:42 UTC



Marlene Høj Haugaard

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 252022e3-d09e-4aaa-aeb3-ae2ccc5a6648

IP: 109.56.xxx.xxx

2023-04-26 10:05:09 UTC



Morten Schougaard Soerensen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: CVR:30700228-RID:40820229

IP: 83.94.xxx.xxx

2023-04-26 12:33:23 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser i indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>