



# Skjøde

Vi skaber de rigtige rammer.

## Årsrapport 2024

H. Skjøde Knudsen A/S

Blækhaten 27, 5220  
Odense SØ

CVR: 17 44 24 49

Godkendt på selskabets ordinære  
generalforsamling den 15. maj 2025

Dirigent: Allan Nielsen

.....

# Indhold

Ledespåtegning.....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2
Ledelsesberetning.....	4
Årsregnskab.....	14
Resultatopgørelse.....	15
Balance.....	16
Egenkapitalopgørelse.....	18
Pengestrømsopgørelse.....	19
Noter.....	20



# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2024.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar- 31. december 2024.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, den 15. maj 2025

## Direktion:

.....  
Allan Nielsen  
direktør

## Bestyrelse:

.....  
Steen Agerbo Bødtker  
formand

.....  
Marlene Høj Haugaard  
næstformand

.....  
Allan Nielsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i H. Skjøde Knudsen A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets og selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 15. maj 2025

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Schougaard Sørensen

statsaut. revisor

mne32129

# Ledelsesberetning



## Oplysninger om selskabet

<b>Navn</b>	H. Skjøde Knudsen A/S
<b>Adresse</b>	Blækhatten 27, 5220 Odense SØ
<b>CVR-nr.</b>	17 44 24 49
<b>Stiftet</b>	2. december 1993
<b>Hjemstedskommune</b>	Odense
<b>Regnskabsår</b>	1. januar - 31. december
<b>Hjemmeside</b>	<a href="http://www.skjode.dk">www.skjode.dk</a>
<b>Bestyrelse</b>	Steen Agerbo Bødtker, formand Marlene Høj Haugaard, næstformand Allan Nielsen
<b>Direktion</b>	Allan Nielsen, direktør
<b>Revision</b>	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

# Ledelsesberetning

## Hoved- og nøgletal

t.kr.	2024	2023	2022	2021	2020
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	230.232	390.145	638.722	548.465	467.951
Bruttoresultat	28.065	50.771	90.198	90.099	77.018
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	3.218	21.785	57.307	56.768	42.642
Resultat af primær drift	1.872	20.571	56.161	55.154	40.940
Resultat før renter og skat (EBIT)	2.033	20.503	56.235	55.368	40.991
Resultat af finansielle poster	1.846	2.236	-220	-400	245
Resultat før skat	3.878	22.739	56.016	54.969	41.236
<b>Årets resultat</b>	<b>2.974</b>	<b>17.680</b>	<b>43.594</b>	<b>42.865</b>	<b>32.152</b>
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	98.198	146.038	200.616	212.448	191.685
Investering i materielle anlægsaktiver	56	439	2.673	1.688	584
<b>Egenkapital</b>	<b>62.321</b>	<b>76.347</b>	<b>98.667</b>	<b>95.073</b>	<b>82.207</b>
<b>Pengestrøm</b>					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-3.220	18.324	78.745	48.077	38.830
Pengestrøm til investeringsaktivitet	164	-439	-2.172	-759	-262
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-17.000	-41.053	-40.333	-35.315	-14.722
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-20.056</b>	<b>-23.168</b>	<b>36.240</b>	<b>12.003</b>	<b>23.846</b>
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	0,9 %	5,3 %	8,8 %	10,1 %	8,8 %
Bruttomargin	12,2 %	13,0 %	14,1 %	16,4 %	16,5 %
Soliditetsgrad	63,5 %	52,3 %	49,2 %	44,8 %	42,9 %
Egenkapitalforrentning	4,3 %	20,2 %	45,0 %	48,4 %	43,7 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>	<b>32</b>	<b>42</b>	<b>46</b>	<b>49</b>	<b>50</b>

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

# Ledelsesberetning

## VÆSENTLIGSTE AKTIVITETER

Selskabets formål er handel, håndværk, fabrikation og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Hovedaktiviteten har i 2024 uændret bestået af nybygning inden for boliger og erhvervsbyggeri samt i mindre omfang offentligt støttet byggeri. Langt hovedparten af opgaverne løses i totalentreprise, hvor selskabet, i fællesskab med rådgivere og bygherre, definerer og former det enkelte projekt ud fra begrebet 'Vi skaber de rigtige, ansvarlige rammer'. Projekter skabes i et 'indefra og ud' perspektiv med henblik på brugerens krav til funktioner.

Selskabet råder ikke over egne håndværkere, hvorfor hovedaktiviteten i opførelsen er styring og koordinering af indkøbte underentrepriser i de enkelte faser af byggeriet.

## UDVIKLINGEN I AKTIVITETER OG ØKONOMISKE FORHOLD

Selskabets aktivitet er i 2024 faldet til en omsætning på 230.232 t.kr. mod en omsætning 390.145 t.kr. i 2023, hvilket kan forklares af udfordringer med stigende renter og faldende investeringsaktiviteter samt et enkeltstående, større projekt, der trods kontrakt herom ikke blev realiseret. Det faldende aktivitetsniveau afspejles i indtjeningen, der for 2024 udviser et overskud før skat på 3.878 t.kr. mod et overskud før skat i 2023 på 22.739 t.kr. Af ovenstående årsager blev det forventede resultat før skat for 2024 på 10-15 mio. kr. ikke realiseret.

Selskabets balance pr. 31. december 2024 udviser en samlet balancesum på 98.198 t.kr. og en egenkapital på 62.321 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på ca. 63,5 procent.

Der har i regnskabsåret været fokus på at fastholde systematiske og strukturerede processer omkring de enkelte byggeprojekter, hvilket er suppleret med et højt fokus på projekternes miljømæssige påvirkning.

## FORVENTET UDVIKLING

For 2025 forventes en aktivitet på 10-20 procent over aktiviteten i 2024, hvor efter aktiviteten i 2026 igen forventes at stige til et niveau på +500 mio. kr. Resultat før skat for 2025 forventes at ligge i intervallet 5-10 mio. kr.

## BEGIVENHEDER EFTER BALANCEDAGEN

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

## VIDENSRESSOURCER

Selskabet er i udpræget grad en vidensbaseret virksomhed. Med henblik på at fastholde og tiltrække højt kompetente medarbejdere, er der konstant fokus på en målrettet kompetenceudvikling af alle medarbejdere, herunder er der særligt fokus på udvikling af kompetencer indenfor bæredygtige, certificerede byggerier.

## Året i tal

Omsætning

**230.232 t.kr**

Årets resultat før skat

**3.878 t.kr**

Soliditetsgrad

**63,5 %**

Egenkapitalforrentning

**4,3 %**

# Ledelsesberetning

## REDEGØRELSE FOR SAMFUNDSANSVAR

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. årsregnskabslovens § 99a. Selskabets forretningsmodel er beskrevet i afsnittet "Væsentligste aktiviteter".

## GENERELT FOR SOCIALE FORHOLD, MENNESKERETTIGHEDER, MILJØ- OG KLIMAMÆSSIGE FORHOLD

Risici i forbindelse med sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold varierer efter entrepriseprojekternes art, omfang og beliggenhed, hvorfor det afdækkes i forbindelse med byggeopstart og løbende under projekternes udførelse.

For alle projekter, hvor selskabet er involveret som totalentreprenør (dvs. har hovedansvaret for byggeriets udførelse), foretages skematiseret risikovurdering en gang om ugen og der afholdes ligeledes ugentlige sikkerhedsmøder. Ved alle byggesager i totalentreprise udpeges en sikkerhedsansvarlig, der samtidigt varetager arbejdsmiljøvurderinger og samarbejder med underentreprenører, rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus.

I selskabets sikkerhedsorganisation arbejdes konstant med forbedring af arbejdsmiljøet. Der gennemføres en vedvarende og

aktiv indsats for at nedbringe antallet af nærvæd ulykker og arbejdsulykker, hvor alle hændelser registreres og analyseres med henblik på at undgå fremtidige gentagelser. Der fokuseres på gensidig ansvarlighed, god introduktion af nyansatte, korrekt brug af hjælpe- og værnemidler samt orden og ryddelighed på arbejdspladserne.

Der har ikke været forhold i 2024, der har givet anledning til anmærkninger, og det er vores vurdering, at selskabet proaktivt reagerer på mulige risici med rettidig omhu. Som følge af arbejdet med en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af arbejdsulykker er der bl.a. opnået en Grøn Smiley ved Arbejdstilsynet.



Pejnres dokumentnr: 0TTAY-IXLVL-2023IN-20ESG-G01T3-Z203H

# Ledelsesberetning

## Ansvarlige rammer

Skjødeds bæredygtighedsstrategi kalder vi 'Ansvarlige rammer', hvor ambitioner, handlingsplaner og målsætninger bliver konkretiseret. Vores vision rækker langt ud i fremtiden, da vi har fastlagt en ambitiøs målsætning om at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen med yderligere 50% senest i 2029. Dette betyder, at vi stræber efter at opnå en gennemsnitlig, årlig udledning på maksimalt 5 kg CO<sub>2</sub> pr. kvadratmeter senest i 2029.

Læs mere om hvordan Skjøde arbejder med ansvarlighed på [www.skjode.dk/skjode-ansvarlighed](http://www.skjode.dk/skjode-ansvarlighed)

## Målsætning for 2029 gns. byggeprocesudledning

CO<sub>2</sub> pr. m<sup>2</sup>



2024



9,38

2029



< 5

## ANSVARLIGE FOKUSOMRÅDER

Vi omsætter vores ansvar til handling ved at implementere målrettede initiativer, der sætter fokus på, hvordan vi kan integrere ansvarlighed endnu dybere i vores bygge- og udviklingsprojekter.

Derfor tilstræber vi at udarbejde en projektspecifik handlingsplan på samtlige projekter, som beskriver selskabets og bygherrens implementering af tiltag indenfor ansvarlighed.

Bæredygtighedsstrategien er konkretiseret i 4 fokusområder, som skal forankre det ansvarlige arbejde i selskabets daglige arbejds- og byggeprocesser:

Styrke økosystemer

Reducere udledninger

Social ansvarlighed

Ressourcebesparende foranstaltninger



# Ledelsesberetning

## MILJØ OG KLIMAPÅVIRKNING

Den bæredygtige udvikling handler om at tage ansvar og sikringen af, at fremtidige generationer har de samme muligheder, som vi har i dag. Byggebranchen er en af de største udledere af CO<sub>2</sub> på verdensplan, og tages der udgangspunkt i både byggeprocesser, produktion af byggemateriale samt energiforbrug til drift af bygninger, står industrien for ca. 30% af alle Danmarks CO<sub>2</sub>-emissioner og er yderligere ansvarlig for 1/3 af alt affald i landet.

Som udviklende entreprenør bærer vi derfor et ansvar for at bidrage til en reduktion af branchens samlede CO<sub>2</sub>-emissioner. I selskabet er vi engageret i at bidrage til nedsættelsen af byggebranchens CO<sub>2</sub>-aftryk ved at gøre bygninger mere bæredygtige. Vi tager ansvar for vores klima- og miljømæssige

påvirkning samt vores forbrug af ressourcer. Dette gør sig gældende for både vores forretning samt vores udførte byggeprojekter. Den væsentligste klima- og miljøpåvirkning ved opførelsen relaterer sig til råstof- og energiforbrug, der søges minimeret ved valg af løsninger og optimerede arbejdsprocesser, affaldshåndtering i fraktioner samt minimering af energiforbruget på den enkelte arbejdsplads. Vi tilstræber udvikling af byggerier, som er forberedt for ændringer i klimaet. Vi forsøger i hvert projekt at indarbejde bæredygtige løsninger, metoder og materialevalg inden for de rammer, som vores kontraktlige forpligtelse med bygherre giver. Vi arbejder i stigende grad sammen med kunder om at opføre DGNB-certificerede ejendomme, hvilket også på lang sigt er medvirkende til, at den enkelte bygnings klima- og miljøpåvirkning minimeres.

## Selskabets ESG-indsats

Bæredygtighed omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske faktorer. Vi tilstræber i selskabet at bære ansvaret for den bæredygtige og sociale udvikling i et bredere omfang. Af denne årsag arbejder vi ambitiøst videre med vores ESG-indsats i 2024 og frem, hvor parametre bliver samlet i hver af ESGs tre aspekter:

### Environment



Drivhusgasser, emissioner, klimarisici og andre miljøfaktorer

### Social



Menneskerettigheder, ulighed, uddannelse og sundhed

### Governance



Rapporteringsstandarder, whistleblowing og bestyrelsens rolle i ESG

## ÅRET 2024

For året 2024 har vi igen indsamlet scope 1 og 2 data for både vores egen forretning og for vores byggeprojekter. For året 2024 ses et vægtet gennemsnit på 9,38 kg/CO<sub>2</sub>/m<sup>2</sup>/år for projekternes emissioner, hvilket er ca. 27,9% bedre end de fastsatte krav i henhold til bygningsreglementet på 12 kg CO<sub>2</sub> pr m<sup>2</sup> for byggerier på over 1.000 m<sup>2</sup>. Skjødets CO<sub>2</sub> emissioner består af direkte emissioner (Scope 1) relateret til forbrug af benzin og diesel samt selskabets indirekte emissioner (Scope 2) relateret til forbrug af energi og fjernvarme. Emissionerne fra Scope 1 relaterer sig til firmabilers brændstofforbrug og Scope 2 emissionerne relaterer sig til forbruget af elektricitet og fjernvarme i erhvervede ejendomme samt på byggepladser.

Året 2024 markerer begyndelsen på selskabets arbejde med Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), som skærper kravene til bæredygtighedsrapportering og relaterede indsatser. Rapporteringen tager udgangspunkt i en dobbelt væsentlighedsanalyse (DMA), der identificerer og prioriterer selskabets væsentligste emner omkring miljø, samfund og governance samt bæredygtighedsrelaterede finansielle risici og muligheder. CSRD danner en strategisk ramme for selskabets fremadrettede bæredygtighedsarbejde og bidrager samtidig til øget gennemsigtighed og ansvarlighed i rapporteringen. Selskabet fortsætter det igangsatte arbejde ud fra tankerne under CSRD, men forventer med de nye størrelseskrav under EU Omnibus projektet ikke længere at blive omfattet af rapportering efter CSRD standarderne.

## ESG - Miljøforhold

### Miljødata

#### Skjødets CO<sub>2</sub>-aftryk

	Enhed	2024	2023	2022
CO <sub>2</sub> -e scope 1 (Egne direkte emissioner)	Tons CO <sub>2</sub>	61,57	59,63	58,47
CO <sub>2</sub> -e scope 2 (Egne indirekte emissioner)	Tons CO <sub>2</sub>	152,80	118,56	303,88

#### Skjødets byggeri (LCA)

Produktion og byggeproces	kg/CO <sub>2</sub> /m <sup>2</sup> /år	9,38	9,15	9,94
---------------------------	--	------	------	------

Produktion og byggeproces omfatter: De gennemsnitlige CO<sub>2</sub> emissioner pr. m<sup>2</sup> pr. år for projekter afleveret i det givne år, vægtet i forhold til projektets omsætning (udregnet på baggrund af LCA). CO<sub>2</sub>-emissionerne er udregnet i overensstemmelse med retningslinjer og procedurer fra The Greenhouse Gas protocol (GHG), som inddeler emissionerne i scopes 1, 2 og 3.

# Ledelsesberetning

## ESG

### SOCIALE OG GOVERNANCE FORHOLD

Social & Governance		Enhed	2024	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE		32	42	46	49
Kønsdiversitet	%		5,8	3,3	9,0	16,0
Kønsdiversitet i ledergruppe	%		0	0	0	0
Lønforstel mellem køn	Gange		1,01	1,04	1,16	1,03
Alderssammensætning	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)		28 / 34 / 22 / 16	25 / 35 / 18 / 23	22 / 37 / 24 / 16	17 / 29 / 34 / 20
Aldersgennemsnit	Gennemsnit		35,86	38,6	38,12	40,54
Alderssammensætning i ledergruppe	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)		0 / 17 / 0 / 83	0 / 0 / 14 / 86	0 / 0 / 43 / 57	0 / 14 / 43 / 43
Ansatte i uddannelsesstillinger	%		6,7	7,2	7,2	4,0
Kursusdage	Dage/FTE		3,1	4,1	4,7	3,3
Sygefravær (ekskl. Langtidssyge)	Dage/FTE		4,5	3,5	7,3	2,1
Arbejdsskader (Fravær under 1 dag)	Antal		0	0	1	2
Arbejdsskader (Flere dages fravær)	Antal		0	0	0	0
Ulykkesfrekvens	Pr. mio. arbejdstimer		0	0	11	21
Medarbejderomsætningshastighed	%		40,1	28,9	21,7	28,6
Nationalt Indkøb	%		100	100	100	100
<b>Vores kunder</b>						
Kundetilfredshedsanalyser	Antal besv.		3	4	6	4
Generel tilfredshed	Score 1-5		5	4,8	4,7	4,6
<b>Governance - ledelsesdata</b>						
<b>Vores bestyrelse og direktion</b>						
Bestyrelsens kønsdiversitet	%		33	33	33	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%		100	100	100	100
Whistleblower indberetninger	Antal		0	0	0	0

# Ledelsesberetning

## SOCIALE FORHOLD MEDARBEJDERE

I selskabet er social bæredygtighed et afgørende parameter. Vi ser en høj værdi i at være en sund og sikker organisation, hvor medarbejdere trives, og hvor vi uddanner og udvikler fremtidens medarbejdere. Trivsel på arbejdspladsen er et vigtigt parameter for selskabet. Der er etableret pensionsordning for alle medarbejdere, hvor selskabet bidrager med 8%. Herudover er der tegnet sundhedsforsikring.

Sammenholdet på tværs af arbejdsfunktioner styrkes ved afholdelse af tre faste, årlige arrangementer. I juni måned afholdes arrangement med partnere, hvor udvalgte projekter besigtiges med efterfølgende socialt arrangement. I november afholdes, for alle ansatte, et 'før-jul-arrangement', og i december afholdes julestue fælles for alle ansatte med familier.

Der fastholdes et højt informationsniveau ved afholdelse af minimum 4 årlige informationsmøder, hvor der informeres om status på igangværende byggerier, perspektiver for fremtidige projekter samt ledelsens beretning og visioner.

## SOCIALE FORHOLD UDDANNELSE

Selskabet bidrager til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved ansættelse af henholdsvis elever og praktikanter, der tilbydes meningsfyldt og uddannelsesrelevant arbejde, hvilket løbende underbygges med uddannelses- og udviklingsplaner. Uddannelsesstillinger udgør i 2024 10,1% af den samlede arbejdsstyrke, hvilket er ca. 40% bedre end i 2023.

Medarbejdere opfordres yderligere til videreuddannelse og kompetenceudvidelse.

Der afholdtes i gennemsnit 3,1 kursusdage pr. medarbejder i 2024, hvilket er et fald på ca. 1,1 dage sammenlignet med 2023. Forløb aftales og planlægges efter medarbejdernes individuelle ønsker og gensidig enighed for et år ad gangen ved den årlige MUS-samtale, der gennemføres i løbet af november og december. Ved samme lejlighed vurderes medarbejderens generelle trivsel, og eventuelle risici i forhold til den individuelle medarbejders trivsel og italesættes.

## SOCIALE FORHOLD SUNDHED

Medarbejdernes sundhed er et essentielt parameter i selskabet. Det vurderes, at den væsentligste risiko for selskabets medarbejdere er stressrelateret, da arbejdet som totalentreprenør ofte består i konflikthåndtering med projekternes øvrige parter. Medarbejderne tilbydes derfor kurser i bl.a. konflikthåndtering, så de er

klædt på til at håndtere dette uden at blive psykisk belastet heraf. Kurserne afholdes typisk internt under ledelse af eksterne foredragsholdere.

Sammenlignet med 2023 kan der i 2024 konstateres en stigning på cirka én sygedag pr. medarbejder. Der opretholdes fortsat et stærkt fokus på medarbejderes sundhed, hvilket blandt andet kommer til udtryk gennem tilbuddet om en årlig influenzavaccine.

## SOCIALE FORHOLD EKSTERNT

Selskabet støtter op om aktiviteter i lokalsamfundet og på landsplan, der arbejder med almennyttige formål – eksempelvis H.C. Andersen Festivals, lokale sportsklubber og nationale udøvere af konkurrencesport.

### Tal for uddannelse 2024

Kursusdage	3,1
Uddannelsesstillinger	6,7%



# Ledelsesberetning

## MENNESKERETTIGHEDER

Selskabets politik er at efterleve FN's deklARATION om menneskerettigheder. De væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder negativt. Alle nye medarbejdere er i året oplyst omkring selskabets politik om menneskerettigheder, hvilket er en praksis, der fortsættes.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2024.

## BEKÆMPELSE AF KORRUPTION

Der er en risiko i byggebranchen for karteldannelse, bestikkelse og anden form for konkurrenceforvridende virksomhed. Selskabet har en nultolerancepolitik over for korruption og bestikkelse og har fastlagt en klar Compliance-politik. Der afholdes årligt opdateringskurser for selskabets medarbejdere i politikken, hvilket fortsætter fremover.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2024.

## REDEGØRELSE FOR DATAETIK

Selskabet har foreslået en politik for GDPR og dataetik. Politikken fastlægger selskabets dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejderes rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre videndeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af selskabet.

Selskabet indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i henhold til faste

procedurer for sletning og indsigtbegæring mv. Selskabet anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere.

Selskabet arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækage af persondata rapporteres til Datatilsynet.



### Gartnerbyen BF 2.5 - 146 boliger

Byggefelt 2.5 i Gartnerbyen rummer 146 moderne boliger fordelt på tre bygninger med et samlet areal på ca. 10.000 m<sup>2</sup>. Facaderne er opført i varme tegnuancer med karakteristiske karnapper og solceller på tagfladerne. Beboerne har adgang til altaner, terrasser og et grønt gårdrum med rekreative opholdsarealer.



### Gartnerbyen BF 1.4 Øst 4-7

Byggeriet omfatter 88 lejligheder fordelt på 5-6 etager samt en fælles tagterrace. Facaderne er opført i varieret murværk med altaner, karnapper og markante kontrastelementer. Projektet DGNB Guld-certificeres og er dermed opført med en helhedsorienteret tilgang til bæredygtighed. Beboerne har adgang til et stort, sydvendt gårdrum, grønne opholdsarealer og en integreret P-kælder på 540 kvadratmeter.

# Definitioner for nøgletal

## **Fuldtidsarbejdsstyrke**

FTE'er defineres som medarbejderes arbejdstid sammenlignet med en fuldtidskontrakt. FTE er opgjort ultimo året og udgøres af både permanente og midlertidige kontrakter.

## **Kønsdiversitet**

Kønsdiversiteten defineres som andelen af den kvindelige fuldtidsarbejdsstyrke ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.

## **Kønsdiversitet i ledergruppe**

Kønsdiversiteten defineres som andelen af kvindelige ledere ud af det samlede antal af ledere.

## **Øvrige ledelsesorganer**

Øvrige ledelsesorganer er i selskabet defineret som medarbejdere i ledende stillinger med personaleansvar og/eller fagligt ansvar (ekskl. direktionen).

## **Lønforskelle mellem køn**

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for mænd divideret med medianlønnen for kvinder. Den løn, der indgår i beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

## **Alderssammensætning**

Alderssammensætningen defineres som den procentuelle værdi af FTE'er med alder under 30, mellem 30 og 39, mellem 40 og 49 og over 50.

## **Uddannelsesstillinger**

Uddannelsesstillinger defineres som antallet af uddannelsesstillinger ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke. Uddannelsesstillinger inkluderer lærlinge, elever, praktikanter, Ph.d'er samt studentermedarbejdere.

## **Kursusdage**

Kursusdage defineres som antal fulde kursusdage pr. medarbejdere og opgøres ved antallet af fulde kursusdage i selskabet divideret med fuldtidsarbejdsstyrken.

## **Sygefravær**

Sygefraværet er defineret ved antallet af fulde dage som alle egne medarbejdere er syge eller fraværende grundet arbejdsskade, og derfor ikke er på job i forhold til egne FTE'er. Fraværet er opgjort ekskl. langtidssyge på mere end 30 dage og barselsorlov.

## **Arbejdsulykker**

Arbejdsskader er defineret ved henholdsvis antallet af arbejdsskader, der medfører fravær under 1 dag og antallet af arbejdsskader, der medfører flere dages fravær.

## **Ulykkefrekvens**

Ulykkefrekvensen er defineret ved antallet af arbejdsskader, der medfører fysisk eller psykisk tilskadekomst og efterfølgende fravær og er opgjort pr. mio. arbejdstimer.

## **Medarbejder omsætningshastighed**

Medarbejderomsætningshastigheden defineres som forholdet mellem antallet af medarbejdere, der forlader virksomheden, og det samlede antal af

medarbejdere i samme periode. Fratrædelse regnes kun fra den måned, hvor der ikke længere udbetales løn.

## **Nationalt indkøb**

Nationalt indkøb defineres som den mængde af selskabets indkøb, der foretages i Danmark og er opgjort ift. EU-moms indberetning.

## **Kundetilfredshed**

Kundetilfredshed er defineret på en score fra 1-5 på baggrund af eksisterende byggeprojekters kundetilfredshedsundersøgelser. Den generelle tilfredshed er opgjort ved den gennemsnitlige score ud fra antallet af karaktervurderede sager.

## **Kønsdiversitet i bestyrelsen**

Kønsdiversiteten i bestyrelsen defineres som andelen af bestyrelsen: kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af det samlede antal af bestyrelsesmedlemmer.

# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024



Penneo dokumentnøgle: 0TTAY+XLVL-2D3JN-Z0ESG-GOIT3-Z203H

# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Resultatopgørelse		2024	2023
Note	kr.		
	<b>Nettoomsætning</b>	230.231.610	390.144.985
	Vareforbrug	-193.127.241	-329.880.225
	Andre driftsindtægter	435.709	250.528
	Ejendomsomkostninger	-1.409.253	-1.912.608
	Andre eksterne omkostninger	<u>-8.065.566</u>	<u>-7.831.714</u>
	<b>Bruttoresultat</b>	28.065.259	50.770.966
3	Personaleomkostninger	-24.571.973	-28.667.300
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.185.438	-1.282.330
	Andre driftsomkostninger	<u>-275.223</u>	<u>-318.303</u>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	2.032.625	20.503.033
4	Finansielle indtægter	1.866.628	2.268.992
	Finansielle omkostninger	<u>-20.961</u>	<u>-32.879</u>
	<b>Resultat før skat</b>	3.878.292	22.739.146
5	Skat af årets resultat	<u>-904.186</u>	<u>-5.059.295</u>
	<b>Årets resultat</b>	<u><b>2.974.106</b></u>	<u><b>17.679.851</b></u>



# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

	Balance	2024	2023
Note	kr.		
	<b>AKTIVER</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
7	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde og bygninger	2.835.529	3.055.389
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.839.645	2.865.664
		<b>4.675.174</b>	<b>5.921.053</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>4.675.174</b>	<b>5.921.053</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	<b>Varebeholdninger</b>		
	Forudbetalinger for varer	8.244.179	0
		8.244.179	0
8	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15.338.938	48.306.117
9	Entreprisekontrakter	4.093.500	1.355.000
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.769.198	1.703.975
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	432.280	3.857.253
	Andre tilgodehavender	5.186.305	8.379.522
		28.820.221	63.601.867
	<b>Likvide beholdninger</b>	56.458.991	76.515.084
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	93.523.391	140.116.951
	<b>AKTIVER I ALT</b>	<b>98.198.565</b>	<b>146.038.004</b>



# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

	Balance	2024	2023
Note	kr.		
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
	Selskabskapital	1.502.000	1.502.000
	Overført resultat	59.418.699	57.844.593
	Foreslået udbytte	1.400.000	17.000.000
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>62.320.699</b>	<b>76.346.593</b>
<b>Hensatte forpligtelser</b>			
10	Udskudt skat	2.362.286	9.251.820
11	Andre hensatte forpligtelser	4.265.382	5.782.895
	<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>6.627.668</b>	<b>15.034.715</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>			
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
9	Entreprisekontrakter	8.914.350	16.913.100
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	12.960.548	27.190.027
	Gæld til tilknyttede virksomheder	3.894.645	121.164
	Anden gæld	3.480.655	10.432.405
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>29.250.198</b>	<b>54.656.696</b>
		<b>29.250.198</b>	<b>54.656.696</b>
	<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>98.198.565</b>	<b>146.038.004</b>

## Note

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 6 Resultatdisponering
- 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 14 Nærtstående parter



# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

	Egenkapitalopgørelse	Selskabskapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	kr.				
	Egenkapital 1. januar 2023	1.502.000	57.164.742	40.000.000	98.666.742
6	Overført via resultatdisponering	0	679.851	17.000.000	17.679.851
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000.000	-40.000.000
	<b>Egenkapital 1. januar 2024</b>	<b>1.502.000</b>	<b>57.844.593</b>	<b>17.000.000</b>	<b>76.346.593</b>
6	Overført via resultatdisponering	0	1.574.106	1.400.000	2.974.106
	Udloddet udbytte	0	0	-17.000.000	-17.000.000
	<b>Egenkapital 31. december 2024</b>	<b>1.502.000</b>	<b>59.418.699</b>	<b>1.400.000</b>	<b>62.320.699</b>



# Årsregnskab

1. januar - 31. december 2024

Pengestrømsopgørelse		2024	2023
Note	kr.		
	Årets resultat	2.974.106	17.679.851
15	Reguleringer	468.922	-3.680.934
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	3.443.028	13.998.917
16	Ændring i driftskapital	-2.294.004	11.680.291
	Pengestrømme fra primær drift	1.149.024	25.679.208
	Betalt/modtaget sambeskatningsbidrag	-4.368.747	-7.355.002
	<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	<b>-3.219.723</b>	<b>18.324.206</b>
	Køb af materielle anlægsaktiver	-56.952	-439.439
	Salg af materielle anlægsaktiver	220.582	0
	<b>Pengestrømme til investeringsaktivitet</b>	<b>163.630</b>	<b>-439.439</b>
	Betalt udbytte	-17.000.000	-40.000.000
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	0	-1.052.870
	<b>Pengestrømme fra finansieringsaktivitet</b>	<b>-17.000.000</b>	<b>-41.052.870</b>
	<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-20.056.093</b>	<b>-23.168.103</b>
	Likvider 1. januar	76.515.084	99.683.187
	<b>Likvider 31. december</b>	<b>56.458.991</b>	<b>76.515.084</b>



# Årsregnskab

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for 2024 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for mellemstore klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

#### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

#### Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket

modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

#### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Grunde afskrives ikke.

#### Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt tillæg og godtgørelse under acontoskatteordningen m.v.

#### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

# Årsregnskab

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Balancen

##### *Materielle anlægsaktiver*

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### *Værdiforringelse af anlægsaktiver*

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og

forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

##### *Varebeholdninger*

Forudbetalinger for varer omfatter forudbetaling af en grund og andre omkostninger direkte forbundet med købet. Grunden er overtaget i begyndelsen af 2025 og er bestemt for salg.

Den forudbetalte grund indregnes til kostprisen. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og udvikling i forventet salgspris.

##### *Tilgodehavender*

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger

en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

##### *Entreprisekontrakter*

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger

på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

##### *Periodeafgrænsningsposter*

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

# Årsregnskab

## Noter

### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

#### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

#### Egenkapital

##### Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

#### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangeldbedringer samt verserende retssager. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisationsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisationsværdi

og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i

udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser. Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisationsværdi.

#### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning. Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat. Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

#### Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Resultat af primær drift	Resultat før finansielle poster +/- Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger
Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

# Årsregnskab

## Noter

### 2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling

kr.	2024	2023
-----	------	------

### 3 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	21.767.999	25.420.275
Pensioner	1.707.723	2.068.484
Andre omkostninger til social sikring	310.318	349.767
Andre personaleomkostninger	<u>785.933</u>	<u>828.774</u>
	<u>24.571.973</u>	<u>28.667.300</u>
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>32</u>	<u>42</u>

Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.884 t.kr. (2023: 1.809 t.kr.).

### 4 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	27.881	135.929
Andre finansielle indtægter	<u>1.838.747</u>	<u>2.133.063</u>
	<u>1.866.628</u>	<u>2.268.992</u>

kr.	2024	2023
-----	------	------

### 5 Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.793.720	7.142.747
Årets regulering af udskudt skat	<u>-6.889.534</u>	<u>-2.083.452</u>
	<u>904.186</u>	<u>5.059.295</u>

### 6 Resultatdisponering

#### Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	1.400.000	17.000.000
Overført resultat	<u>1.574.106</u>	<u>679.851</u>
	<u>2.974.106</u>	<u>17.679.851</u>

# Årsregnskab

## Noter

### 7 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2024	7.496.501	8.634.430	16.130.931
Tilgange	0	56.952	56.952
Afgange	<u>0</u>	<u>-1.055.049</u>	<u>-1.055.049</u>
Kostpris 31. december 2024	<u>7.496.501</u>	<u>7.636.333</u>	<u>15.132.834</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2024	4.441.112	5.768.766	10.209.878
Afskrivninger	219.860	965.578	1.185.438
Af- og nedskrivninger af afhændede aktiver	<u>0</u>	<u>-937.656</u>	<u>-937.656</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2024	<u>4.660.972</u>	<u>5.796.688</u>	<u>10.457.660</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2024	<u>2.835.529</u>	<u>1.839.645</u>	<u>4.675.174</u>
Afskrives over	<u>25 år</u>	<u>3-5 år</u>	

### 8 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder med 1.892 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen (2023: 1.704 t.kr.).

kr.	2024	2023
-----	------	------

### 9 Entrepriskontrakter

Salgsværdi af udført arbejde	92.630.800	299.002.847
Acontofaktureringer	<u>-97.451.650</u>	<u>-314.560.947</u>
	<u>-4.820.850</u>	<u>-15.558.100</u>
der indregnes således:		
Entrepriskontrakter (aktiver)	4.093.500	1.355.000
Entrepriskontrakter (forpligtelser)	<u>-8.914.350</u>	<u>-16.913.100</u>
	<u>-4.820.850</u>	<u>-15.558.100</u>

### 10 Udskudt skat

Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	113.572	161.773
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	<u>2.248.714</u>	<u>9.090.047</u>
	<u>2.362.286</u>	<u>9.251.820</u>

Andre skattepligtige midlertidige forskelle er et udtryk for den skattemæssige værdi af acontoavancer på entrepriskontrakter pr. skæringsdatoen.

# Årsregnskab

## Noter

### 11 Andre hensatte forpligtelser

kr.	2024	2023
Andre hensatte forpligtelser 1. januar 2024	5.782.895	15.805.454
Tilgange	1.687.239	1.362.132
Afgange	<u>-3.204.752</u>	<u>-11.384.691</u>
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>4.265.382</u>	<u>5.782.895</u>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	1.710.219	2.991.637
> 1 år	<u>2.555.163</u>	<u>2.791.258</u>
	<u>4.265.382</u>	<u>5.782.895</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

### 12 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

#### Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet sædvanlige garantier overfor bygherrer/hovedentreprenører på igangværende og afsluttede entrepriser. Afgivne garantier beløber sig til i alt 113,5 mio. kr. pr. 31. december 2024.

Tryk Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 300 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2024 er udnyttet med 95,7 mio. kr.

Atradius Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 100 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2024 er udnyttet med 17,8 mio. kr.

H. Skjøde Knudsen A/S er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, retssager m.v. Ledelsen forventer ikke, at udfaldene af tvisterne som selskabet er involveret i, vil belaste det yderligere, men der er i sagens natur usikkerhed forbundet hermed.

Selskabet er sambeskattet med CAN ApS som administrationselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

### Andre økonomiske forpligtelser

Leasingforpligtelser omfatter huslejeforpligtelser over for søstervirksomheden Skjøde Ejendomme ApS vedrørende domicilejendommen beliggende Blækhatten 27, 5220 Odense SØ. Lejemålet er uopsigeligt indtil den 1. januar 2039 og har en maksimal forpligtigelse til udløb på 30,8 mio. kr.

### 13 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2024.

### 14 Nærtstående parter

H.Skjøde Knudsens A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse		
Nærtstående part	Bopæl/hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Blækhatten 27, 5220 Odense SØ	Kapitalbesiddelse

Oplysninger om koncernregnskaber		
Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
CAN ApS	Middelfart	www.cvr.dk
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Odense	www.cvr.dk

# Årsregnskab

## Noter

### 14 Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter		
kr.	2024	2023
Salg af ydelser til tilknyttede virksomheder	22.984.286	51.382.052
Salg af ydelser til associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	48.166.160	97.861.692
Salg af anlægsaktiver til tilknyttede virksomheder	115.582	0
Køb af ydelser fra tilknyttede virksomheder	38.536.820	40.977.617
Køb af ydelser fra associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	9.350	232.663
Køb af ydelser fra familiemedlemmer til ledelsen	19.250	7.200
Vederlag til familiemedlemmer til ledelsen	62.229	57.147
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	27.881	135.929
Renteindtægter fra associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	4.389	0
Udloddet udbytte til moderselskab	17.000.000	40.000.000
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	3.769.198	1.703.975
Tilgodehavender hos associerede virksomheder i CAN ApS koncernen	6.258.310	10.772.500
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	432.280	3.857.253
Gæld til tilknyttede virksomheder	3.894.645	121.164

Solgte og købte ydelser omfatter i al væsentlighed salg af hovedentrepriser og køb af underentrepriser, administrationsydelser samt husleje.

Vederlag til ledelsen fremgår af note 3.

15 Reguleringer		
kr.	2024	2023
Af og nedskrivninger	1.185.438	1.282.330
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-103.189	0
Hensatte forpligtelser	-1.517.513	-10.022.559
Skat af årets resultat	7.793.720	7.142.747
Udskudt skat	<u>-6.889.534</u>	<u>-2.083.452</u>
	<u>468.922</u>	<u>-3.680.934</u>
16 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	-8.244.179	0
Ændring i tilgodehavender	31.356.673	30.778.941
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>-25.406.498</u>	<u>-19.098.650</u>
	<u>-2.294.004</u>	<u>11.680.291</u>



Решено одобрено: 07.11.2023. ЗОЕСГ-0113-2203H

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Curt Allan Nielsen

### Direktion

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:05:36 UTC



## Curt Allan Nielsen

### Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:05:36 UTC



## Curt Allan Nielsen

### Dirigent

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2025-05-15 03:05:36 UTC



## Marlene Høj Haugaard

### Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 252022e3-d09e-4aaa-aeb3-ae2ccc5a6648

IP: 87.49.xxx.xxx

2025-05-15 14:32:47 UTC



## Steen Agerbo Bødtker

### Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 2455c1e7-6072-457b-a36d-7bd7373dbd1b

IP: 85.191.xxx.xxx

2025-05-15 14:42:03 UTC



## Morten Schougård Sørensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

### Statsaut. revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: d603ddac-dda5-4ec5-bb9d-b2cdc858653a

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-05-15 14:46:08 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

### Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.