



Skjøde

Vi skaber de
rigtige rammer

Årsrapport 2023

H. Skjøde Knudsen A/S

Blækhaten 27, 5220
Odense SØ

CVR: 17 44 24 49

Godkendt på selskabets ordinære general-
forsamling d. 24. april 2024

Dirigent: Allan Nielsen

.....

Indhold

Ledespåtegning.....	1
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	2
Ledelsesberetning.....	4
Årsregnskab.....	15
Resultatopgørelse.....	16
Balance.....	17
Egenkapitalopgørelse.....	19
Pengestrømsopgørelse.....	20
Noter.....	21



Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar- 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar- 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Odense, d. 24. april 2024

Direktion:

.....
Allan Nielsen
adm. direktør

Bestyrelse:

.....
Steen Agerbo Bødtker
formand

.....
Marlene Høj Haugaard
næstformand

.....
Allan Nielsen
bestyrelsesmedlem

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i H. Skjøde Knudsen A/S

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for H. Skjøde Knudsen A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorerets etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde årsregnskabet uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- ▶ Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- ▶ Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- ▶ Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- ▶ Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- ▶ Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- ▶ Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Odense, den 24. april 2024

EY Godkendt Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Schougaard Sørensen

statsaut. revisor

mne32129

Ledelsesberetning



Oplysninger om selskabet

Navn	H. Skjøde Knudsen A/S
Adresse	Blækhaten 27, 5220 Odense SØ
CVR-nr.	17 44 24 49
Stiftet	15. december 1993
Hjemstedskommune	Odense
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	www.skjode.dk
Bestyrelse	Steen Agerbo Bødtker, formand Marlene Høj Haugaard, næstformand Allan Nielsen
Direktion	Allan Nielsen, adm. direktør
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Cortex Park Vest 3, 5230 Odense M

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Nettoomsætning	390.145	638.722	548.465	467.951	544.933
Bruttoresultat	50.771	90.198	90.099	77.018	57.270
Resultat før af- og nedskrivninger, finansielle poster og skat (EBITDA)	21.785	57.307	56.768	42.642	22.345
Resultat af primær drift	20.571	56.161	55.154	40.940	20.203
Resultat før renter og skat (EBIT)	20.503	56.235	55.368	40.991	20.490
Resultat af finansielle poster	2.236	-220	-400	245	186
Resultat før skat	22.739	56.016	54.969	41.236	20.676
Årets resultat	17.680	43.594	42.865	32.152	15.668
Balancesum					
Balancesum	146.038	200.616	212.448	191.685	170.403
Investering i materielle anlægsaktiver	439	2.673	1.688	584	1.935
Egenkapital	76.347	98.667	95.073	82.207	65.056
Pengestrøm					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	18.324	78.745	48.077	38.830	-7.588
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-439	-2.172	-759	-262	541
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-41.053	-40.333	-35.315	-14.722	-1.019
Pengestrøm i alt	-23.168	36.240	12.003	23.846	-8.066
Nøgletal					
Overskudsgrad	5,3 %	8,8 %	10,1 %	8,8 %	3,8 %
Bruttomargin	13,0 %	14,1 %	16,4 %	16,5 %	10,5 %
Solidsgrad	52,3 %	49,2 %	44,8 %	42,9 %	38,2 %
Egenkapitalforrentning	20,2 %	45,0 %	48,4 %	43,7 %	27,4 %
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	42	46	49	50	51

Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

Ledelsesberetning

Væsentligste aktiviteter

Selskabets formål er handel, håndværk, fabrikation og anden dermed i forbindelse stående virksomhed.

Hovedaktiviteten har i 2023 uændret bestået af nybygning inden for boliger og erhvervsbyggeri samt i mindre omfang offentligt støttet byggeri. Langt hovedparten af opgaverne løses i totalentreprise, hvor selskabet, sammen med rådgivere og bygherre, er med til at definere og forme det enkelte projekt ud fra begrebet 'Vi skaber de rigtige, ansvarlige rammer', hvor projekter med henblik på brugeres krav til funktion af bygning tænkes 'indefra og ud'.

Selskabet råder ikke over egne håndværkere, hvorfor hovedaktiviteten i opførelsen er styring og koordinering af indkøbte underentrepriser i de enkelte faser af byggeriet.

Udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabets aktivitet er i 2023 faldet til en omsætning på 390.145 t.kr. mod en omsætning på 638.722 t.kr. i 2022, hvilket kan forklares af udfordringer med stigende renter og faldende investeringsaktiviteter samt et enkeltstående, større projekt, der trods kontrakt herom ikke blev realiseret. Det faldende aktivitetsniveau afspejles i indtjeningen, der for 2023 udviser et overskud før skat på 22.739 t.kr. mod et overskud før skat i 2022 på 56.016 t.kr. Af ovenstående årsager blev det forventede resultat før skat for 2023 på 35-45 mio. kr. ikke realiseret.

Selskabets balance pr. 31. december 2023 udviser en samlet balancesum på 146.117 t.kr. og en egenkapital på 76.347 t.kr. svarende til en soliditetsgrad på ca. 52 procent.

Der har i regnskabsåret været fokus på at fastholde systematiske og strukturerede processer omkring de enkelte byggeprojekter, hvilket er suppleret med et højt fokus på projekternes miljømæssige påvirkning.

Forventet udvikling

For 2024 forventes en aktivitet på 10-20 procent under aktiviteten i 2023, hvor efter aktiviteten i 2025 igen forventes at stige til et niveau på +500 mio. kr. Resultat før skat for 2024 forventes at ligge i intervallet 10- 15 mio. kr.

Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for selskabets finansielle stilling.

Vidensressourcer

Selskabet er i udpræget grad en videns baseret virksomhed. Med henblik på at fastholde og tiltrække højt kompetente medarbejdere er der konstant fokus på en målrettet kompetenceudvikling af alle medarbejdere, herunder er der særligt fokus på udvikling af kompetencer inden for bæredygtige, certificerede byggerier.

Året i tal

Omsætning

390.145 t.kr

Resultat før skat

22.739 t.kr

Soliditetsgrad

52,3 %

Egenkapitalforrentning

20,2 %

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Dette afsnit omfatter den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar og den kønsmæssige sammensætning af ledelsen, jf. henholdsvis årsregnskabslovens § 99a og § 99b. Selskabets forretningsmodel er beskrevet i afsnittet "Væsentligste aktiviteter".

Generelt for sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold

Risici i forbindelse med sociale forhold, menneskerettigheder, miljø- og klimamæssige forhold varierer efter entrepriseprojekternes art, omfang og beliggenhed, hvorfor det afdækkes i forbindelse med byggeopstart og løbende under projekternes udførelse. For alle projekter, hvor selskabet er involveret som totalentreprenør (dvs. har hovedansvaret for byggeriets udførelse), foretages skematiseret risikovurdering en gang om ugen og der afholdes ligeledes ugentlige sikkerhedsmøder. Ved alle byggesager i totalentreprise udpeges en sikkerhedsansvarlig, der samtidigt varetager arbejdsmiljøvurderinger og samarbejder med underentreprenører, rådgivere og Byggeriets Arbejdsmiljøbus.

I selskabets sikkerhedsorganisation arbejdes konstant med forbedring af arbejdsmiljøet. Der gennemføres en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af nærved ulykker og arbejdsulykker, hvor alle hændelser registreres og analyseres med henblik på at undgå fremtidige gentagelser. Der fokuseres på gensidig ansvarlighed, god introduktion af nyansatte, korrekt brug af hjælpe- og værnemidler samt orden og ryddelighed på arbejdspladserne.

Der har ikke været forhold i 2023, der har givet anledning til anmærkninger, og det er vores vurdering, at selskabet proaktivt reagerer på mulige risici med rettidig omhu. Som følge af arbejdet med en vedvarende og aktiv indsats for at nedbringe antallet af arbejdsulykker er der bl.a. opnået en Grøn Smiley ved Arbejdstilsynet.



Ledelsesberetning

Miljø og klimapåvirkning

Den bæredygtige udvikling handler om at tage ansvar og sikringen af, at fremtidige generationer har de samme muligheder, som vi har i dag. Byggebranchen er en af de største udledere af CO₂ på verdensplan, og tages der udgangspunkt i både byggeprocesser, produktion af byggemateriale samt energiforbrug til drift af bygninger, står industrien for ca. 30% af alle Danmarks CO₂-emissioner og er yderligere ansvarlig for 1/3 af alt affald i landet.

Som operatør bærer vi derfor et ansvar for at bidrage til en reduktion af branchens samlede CO₂-emissioner. I selskabet er vi engageret i at bidrage til nedsætningen af byggebranchens CO₂-aftryk ved at gøre bygninger mere bæredygtige. Vi tager ansvar

for vores klima- og miljømæssige påvirkning samt vores forbrug af ressourcer. Dette gør sig gældende for både vores forretning samt vores udførte byggeprojekter. Den væsentligste klima- og miljøpåvirkning ved opførelsen relaterer sig til råstof- og energiforbrug, der søges minimeret ved valg af løsninger og optimerede arbejdsprocesser, affaldshåndtering i fraktioner samt minimering af energiforbruget på den enkelte arbejdsplads. Vi tilstræber udvikling af byggerier, som er forberedt for ændringer i klimaet. Vi forsøger i hvert projekt at indarbejde bæredygtige løsninger, metoder og materialevalg inden for de rammer, som vores kontraktlige forpligtelse med bygherre giver. Vi arbejder i stigende grad sammen med kunder om at opføre DGNB-certificerede ejendomme, hvilket også på lang sigt er medvirkende til, at den enkelte bygnings

klima- og miljøpåvirkning minimeres.

I 2022 gennemførte vi en analyse af CO₂-emissionerne på vores projekter. Opgørelsen gjorde det muligt at fastsætte en baseline for fremtidig udvikling og et målepunkt for fremtidig nedsætning af emissioner i byggeprojekter.

Året 2023

I 2023 er vi igen lykkedes i at indsamle scope 1 og 2 data for både vores egen forretning og for vores byggeprojekter. Der arbejdes fortsat på måling af selskabets scope 3 data samt klarlægning af processer for at imødekomme fremtidige krav fra EUs Corporate Sustainability direktiv.

For året 2023 ses et vægtet gennemsnit på 9,15 for projekternes emissioner, hvilket er ca. 23,75% bedre end de fastsatte CO₂ i henhold til bygningsreglementet på 12 kg CO₂ pr m² for byggerier på over 1.000 m².

Skjødets CO₂ emissioner består af direkte emissioner (Scope 1) relateret til forbrug af benzin og diesel samt selskabets indirekte emissioner (Scope 2) relateret til forbrug af energi og fjernvarme. Emissionerne fra Scope 1 relaterer sig til firmabilers brændstofforbrug og Scope 2 emissionerne relaterer sig til forbruget af elektricitet og fjernvarme i erhvervede ejendomme og på byggepladser.

Skjødets ESG-Strategi

Bæredygtighed omfatter både miljømæssige, sociale og økonomiske faktorer. Vi tilstræber i Skjøde at bære ansvaret for den bæredygtige og sociale udvikling i et bredere omfang. Af denne årsag implementerede vi i 2022 en ESG-strategi, som videreføres i 2023, hvor parametre bliver samlet i hver af ESGs tre aspekter:

Environment



Drivhusgasser, emissioner, klimarisici og andre miljøfaktorer

Social



Menneskerettigheder, ulighed, uddannelse og sundhed

Governance



Rapporteringsstandarder, whistleblowing og bestyrelsens rolle i ESG

ESG - Miljøforhold

Miljødata

Skjødets CO₂-aftryk

	Enhed	2023	2022
CO ₂ -e scope 1 (Egne direkte emissioner)	Tons CO ₂	59,63	58,47
CO ₂ -e scope 2 (Egne indirekte emissioner)	Tons CO ₂	118,56	303,88

Skjødets byggeri (LCA)

Produktion og byggeproces	kg/CO ₂ /m ² /år	9,15	9,94
---------------------------	--	------	------

Produktion og byggeproces omfatter: De gennemsnitlige CO₂ emissioner pr. m² pr. år for projekter afleveret i det givne år, vægtet i forhold til projektets omsætning (udregnet på baggrund af LCA).

CO₂-emissionerne er udregnet i overensstemmelse med retningslinjer og procedurer fra The Greenhouse Gas protocol (GHG), som inddeler emissionerne i scopes 1, 2 og 3.

Ledelsesberetning

Skjødes ansvarlige rammer

Vi har i 2023 udarbejdet en særskilt rapport, der uddyber selskabets bæredygtighedsstrategi 'Ansvarlige rammer', hvor ambitioner, handlingsplaner og målsætninger bliver konkretiseret. Vores vision rækker langt ud i fremtiden, da vi har fastlagt en ambitiøs målsætning om at reducere CO₂-udledningen med yderligere 50% senest i 2029. Dette betyder, at vi stræber efter at opnå en gennemsnitlig, årlig udledning på maksimalt 5 kg CO₂ pr. kvadratmeter senest i 2029.

Læs mere om hvordan Skjøde arbejder med ansvarlighed på www.skjode.dk/skjode-ansvarlighed

Målsætning for 2029 gns. byggeprocesudledning

CO₂ pr. m²



2023



9,15

2029



< 5

Fokusområder i ansvarlige rammer

Vi omsætter vores ansvar til handling ved at implementere målrettede initiativer, der sætter fokus på, hvordan vi kan integrere ansvarlighed endnu dybere i vores bygge- og udviklingsprojekter.

Derfor udarbejder vi, til alle projekter, en projektspecifik handlingsplan, som beskriver Skjødes og bygherrens implementering af tiltag indenfor ansvarlighed.

Bæredygtighedsstrategien er konkretiseret i 4 fokusområder, som skal forankre det ansvarlige arbejde i Skjødes daglige arbejds- og byggeprocesser:

Styrke økosystemer

Reducere udledninger

Social ansvarlighed

Ressourcebesparende foranstaltninger



Ledelsesberetning

ESG

Sociale og Governance forhold

Social & Governance	Enhed	2023	2022	2021
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	42	46	49
Kønsdiversitet	%	3,3	9,0	16,0
Kønsdiversitet i ledergruppe	%	0	0	0
Lønforstel mellem køn	Gange	1,04	1,16	1,03
Alderssammensætning	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)	25 / 35 / 18 / 23	22 / 37 / 24 / 16	17 / 29 / 34 / 20
Aldersgennemsnit	Gennemsnit	38,63	38,12	40,54
Alderssammensætning i ledergruppe	<30 / 30-39 / 40-49 / >50(%)	0 / 0 / 14 / 86	0 / 0 / 43 / 57	0 / 14 / 43 / 43
Ansatte i uddannelsesstillinger	%	7,24	7,2	4,0
Kursusdage	Dage/FTE	4,19	4,7	3,3
Sygefravær (excl. Langtidssyge)	Dage/FTE	3,5	7,3	2,1
Arbejdsskader (Fravær under 1 dag)	Antal	0	1	2
Arbejdsskader (Flere dages fravær)	Antal	0	0	0
Ulykkefrekvens	Pr. mio. arbejdstimer	0	11	21
Medarbejderomsætningshastighed	%	28,9	21,7	28,6
Nationalt Indkøb	%	100	100	100
Vores kunder				
Kundetilfredshedsanalyser	Antal besv.	4	6	4
Generel tilfredshed	Score 1-5	4,8	4,7	4,6
Governance - ledelsesdata				
Vores bestyrelse og direktion				
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	33	33	0
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	100	100	100
Whistleblower indberetninger	Antal	0	0	0

Redegørelse for

Kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Ledelsen	Enhed	2023
Øverste ledelsesorgan		
Samlet antal medlemmer	Antal	3
Andel af underrepræsenterede køn	%	33
Måltal for andel af underrepræsenterede køn og forventet årstal	%	33
Årstal for opfyldelse af måltal		2027
Øvrige ledelsesniveauer		
Samlet antal medlemmer	Antal	7
Andel af underrepræsenterede køn	%	0
Måltal for andel af underrepræsenterede køn og forventet årstal	%	14
Årstal for opfyldelse af måltal		2027

Ved virksomhedens øvrige ledelsesniveauer forstås to ledelsesniveauer under bestyrelsen:

- Første ledelsesniveau: omfatter direktionen og de personer, som organisatorisk er på samme ledelsesniveau som direktionen.

- Andet ledelsesniveau: omfatter personer med personaleansvar, som refererer direkte til første ledelsesniveau.

Ledelsesberetning

Sociale forhold

Medarbejdere

I selskabet er social bæredygtighed et afgørende parameter. Vi ser en høj værdi i at være en sund og sikker organisation, hvor medarbejdere trives, og hvor vi uddanner og udvikler fremtidens medarbejdere.

Trivsel på arbejdspladsen er et vigtig parameter for selskabet. Der er etableret pensionsordning for alle medarbejdere, hvor virksomheden bidrager med 8%. Herudover er der tegnet sundhedsforsikring.

Sammenholdet på tværs af arbejdsfunktioner styrkes ved afholdelse af tre faste, årlige arrangementer. I juni måned afholdes arrangement med partnere, hvor udvalgte projekter besigtiges med efterfølgende socialt arrangement. I november afholdes

for alle ansatte, et 'før-jul-arrangement', og i december afholdes julestue fælles for alle ansatte med familier.

Der fastholdes et højt informationsniveau ved afholdelse af minimum 4 årlige informationsmøder, hvor der informeres om status på igangværende byggerier, perspektiver for fremtidige projekter samt ledelsens beretning og visioner.

Sociale forhold

Kønsfordeling i ledelsen

Selskabets aktivitet er inden for byggebranchen, der historisk set har appelleret mest til mænd. Den samlede medarbejderstab i selskabet afspejler branchen og består af færre end 10% kvinder og mere end 90% mænd. Det er generelt selskabets politik at

vælge de bedst kvalificerede medlemmer til henholdsvis bestyrelse og direktion med henblik på at varetage selskabets interesser bedst muligt uden hensyntagen til kønsmæssig sammensætning. Det er hensigten at opnå en mangfoldighed og diversitet i ledelsen, der kan sikre et bredt perspektiv på udvikling, ledelse og strategi, og som kan bidrage med potentiale og evne til at skabe fortsat vækst.

Selskabet har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i selskabets ledelse, så sammensætningen i ledelsen afspejler de i branchen ansatte. Politikken indebærer, at både mandlige og kvindelige kandidater tages i betragtning ved rekruttering og forfremmelser, som sker ud fra kompetencemæssige kvalifikationer. Tilsammen skal dette være med til at understøtte selskabets fastlagte målsætning

pålydende, at den kønsmæssige andel i ledelsen for 2027 skal være på 14%. I bestyrelsen er målet for den kønsmæssige andel fastsat til 33% for 2027 jf. tabellen 'kønsmæssig sammensætning af ledelsen' på s. 10.

Den øvrige ledelse består af 7 medlemmer, hvoraf det underrepræsenterede køn udgør 0%. Det er selskabets målsætning, at det underrepræsenterede køn skal udgøre 14% af den øvrige ledelse inden udgangen af 2027. I 2023 er måltallet ikke opfyldt grundet et manglende antal af relevante kandidater fra det underrepræsenterede køn til ledelsesposter. Bestyrelsen består af 3 medlemmer, hvoraf de underrepræsenterede køn udgør 33% jf. tabellen 'kønsmæssig sammensætning af ledelsen' på s. 10. Der er således opnået en tættest muligt ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.



Tal for kønsdiversitet 2023

Kvinder i selskabet	3,3%
Kvinder i bestyrelsen	33%
Lønforhold mellem køn	1,04 gange

Ledelsesberetning

Sociale forhold

Uddannelse

Selskabet bidrager til uddannelse af fremtidens medarbejdere ved ansættelse af henholdsvis elever og praktikanter, der tilbydes meningsfyldt og uddannelsesrelevant arbejde, hvilket løbende underbygges med uddannelses- og udviklingsplaner. Uddannelsesstillinger udgør i 2023 7,24% af den samlede arbejdsstyrke, hvilket er ca. 0,04% højere end i 2023.

Medarbejdere opfordres yderligere til videreuddannelse og kompetenceudvidelse. Der afholdtes i gennemsnit 4,19 kursusdage pr. medarbejder i 2023, hvilket er et fald på ca. 0,5 sammenlignet med 2022. Forløb aftales og planlægges efter medarbejdernes individuelle ønsker og gensidig enighed for et år ad gangen ved den årlige MUS-samtale, der gennemføres i løbet af november og december. Ved samme lejlighed vurderes medarbejderens generelle trivsel, og eventuelle risici i forhold til den individuelle medarbejders trivsel og italesættes.

Tal for uddannelse 2023

Kursusdage **4,19**

Uddannelses-
stillinger **7,24%**

Sociale forhold

Sundhed

Medarbejdernes sundhed er et essentielt parameter i selskabet. Det vurderes, at den væsentligste risiko for selskabets medarbejdere er stress-relateret, da arbejdet som totalentreprenør ofte består i konflikthåndtering med projekternes øvrige parter. Medarbejderne tilbydes derfor kurser i bl.a. konflikthåndtering, så de er klædt på til at håndtere dette uden at blive psykisk belastet heraf. Kurserne afholdes typisk internt under ledelse af eksterne foredragsholdere.

Rapporteringen for året 2022 resulterede i en høj stigning i medarbejderes gennemsnitlige antal sygedage, hvorfor der blev fastsat en målsætning om at udvikle fremtidige, forebyggende tiltag med henblik på at nedsætte sygefraværet. Dette resulterede i løbende dialog med selskabets medarbejdere om sygefravær og har for året 2023 resulteret i en nedgang på ca. 48% i antallet af sygedage.

Nedgang i sygefravær 2023

48%

Sociale forhold

Eksternt

Selskabet støtter op om aktiviteter i lokalsamfundet og på landsplan, der arbejder med almennyttige formål – eksempelvis H.C. Andersen Festivals, lokale sportsklubber og nationale udøvere af konkurrencesport.



Ledelsesberetning

Menneskerettigheder

Selskabets politik er at efterleve FN's deklARATION om menneskerettigheder. De væsentligste risici for menneskerettigheder omhandler medarbejderes og underleverandørers ret til en sikker arbejdsplads og til ordentlige arbejdsforhold, idet brud på disse vil påvirke den enkelte medarbejder negativt. Alle nye medarbejdere er i året oplyst omkring selskabets politik om menneskerettigheder, hvilket er en praksis, der fortsættes.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2023.

Bekæmpelse af korruption

Der er en risiko i byggebranchen for karteldannelse, bestikkelse og anden form for konkurrenceforvridende virksomhed. Selskabet har en nultolerancepolitik over for korruption og bestikkelse og har fastlagt en klar Compliance-politik. Der afholdes årligt opdateringskurser for selskabets medarbejdere i politikken, hvilket fortsætter fremover.

Selskabet har ikke konstateret brud på politikken i 2023.

Redegørelse for dataetik

Selskabet har foreslået en politik for GDPR og dataetik. Politikken fastlægger selskabets dataetiske retningslinjer for indsamling, anvendelse og deling af data med henblik på at sikre god praksis og tage hensyn til kunder, samarbejdspartnere og medarbejderes rettigheder. Derudover beskriver politikken forankringen i forretningsenhederne og indsatsen for at sikre vidensdeling og uddannelse af relevante repræsentanter på tværs af selskabet.

Selskabet indsamler, anvender og deler data i overensstemmelse med gældende lovgivning og med et legitimt forretningsmæssigt formål. Data opbevares forsvarligt og med utvetydig hjemmel i henhold til faste

procedurer for sletning og indsigtbegæring mv. Selskabet anvender ikke algoritmer eller systematisk indsamling og registrering af oplysninger om kunder, samarbejdspartnere eller medarbejdere.

Selskabet arbejder systematisk med at sikre opbevarede data mod cyberangreb. Datasikkerheden overvåges løbende og kontrolleres øjeblikkeligt ved eventuel mistanke om angreb. Eventuelle brud på datasikkerheden eller lækage af persondata rapporteres til Datatilsynet.



Skjødtes eget DGNB-guld domicil

Som fortaler og projektudvikler for DGNB-byggerier har vi valgt at 'tage egen medicin' og forankre den holistiske tilgang til bæredygtighed på vores eget domicil. Derfor har vi implementeret en række ansvarlige handlingsplaner og initiativer, der tilsammen er udmundet i en DGNB guld-certificering, som tæller til den hidtil højeste certificeringsscore for en bygning i drift i DK på 74,1 procent.



Fællesdomiciler med DGNB-certificering

Skjøde har gennem de seneste år arbejdet aktivt med DGNB, og et af selskabets seneste DGNB-projekter er erhvervsparken i Odense M, Cortex Park, bestående af byggerierne E3 og E4. Her har vi indarbejdet løsninger, der tager højde for miljømæssige, økonomiske og sociale kvaliteter ved byggerierne.

Definitioner for nøgletal

Fuldtidsarbejdsstyrke

FTE'er defineres som medarbejderes arbejdstid sammenlignet med en fuldtidskontrakt. FTE er opgjort ultimo året og udgøres af både permanente og midlertidige kontrakter.

Kønsdiversitet

Kønsdiversiteten defineres som den andelen af kvindelige fuldtidsarbejdsstyrke ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke.

Kønsdiversitet i ledergruppe

Kønsdiversiteten defineres som den andelen af kvindelige ledere ud af det samlede antal af ledere.

Øvrige ledelsesorganer

Øvrige ledelsesorganer er i selskabet defineret som medarbejdere i ledende stillinger med personaleansvar og/eller fagligt ansvar (excl. direktionen).

Lønforskelle mellem køn

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for mænd divideret med medianlønnen for kvinder. Den løn, der indgår i beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Alderssammensætning

Alderssammensætningen defineres som den procentuelle værdi af FTE'er med alder under 30, mellem 30 og 39, mellem 40 og 49 og over 50.

Uddannelsesstillinger

Uddannelsesstillinger defineres som antallet af uddannelsesstillinger ud af den samlede fuldtidsarbejdsstyrke. Uddannelsesstillinger inkluderer lærlinge, elever, praktikanter, Ph.d'er samt studentermedarbejdere.

Kursusdage

Kursusdage defineres som antal fulde kursusdage pr. medarbejdere og opgøres ved antallet af fulde kursusdage i selskabet divideret med fuldtidsarbejdsstyrken.

Sygefravær

Sygefraværet er defineret ved antallet af fulde dage som alle egne medarbejdere er syge eller fraværende grundet arbejdsskade, og der for ikke er på job i forhold til egne FTE'er. Fraværet er opgjort excl. langtidssyge og barselsorlov.

Arbejdsulykker

Arbejdsskader er defineret ved henholdsvis antallet af arbejdsskader der medfører fravær under 1 dag og antallet af arbejdsskader der medfører flere dages fravær.

Ulykkefrekvens

Ulykkefrekvensen er defineret ved antallet af arbejdsskader der medfører fysisk eller psykisk tilskadekomst og efterfølgende fravær og er opgjort pr. mio. arbejdstimer.

Medarbejderomsætningshastighed

Medarbejderomsætningshastigheden defineres som forholdet mellem antallet af medarbejdere der forlader virksomheden, og det samlede antal af

medarbejdere i samme periode. Fratrædelse regnes kun fra den måned hvor der ikke længere udbetales løn.

Nationalt indkøb

Nationalt indkøb defineres som den mængde af selskabets indkøb der foretages i Danmark og er opgjort ift. EU-moms indberetning.

Kundetilfredshed

Kundetilfredshed er defineret på en score fra 1-5 på baggrund af eksisterende byggeprojekters kundetilfredshedsundersøgelser. Den generelle tilfredshed er opgjort ved den gennemsnitlige score ud fra antallet af karaktervurderede sager.

Kønsdiversitet i bestyrelsen

Kønsdiversiteten i bestyrelsen defineres som den andelen af bestyrelsen: kvindelige bestyrelsesmedlemmer ud af det samlede antal af bestyrelsesmedlemmer.

Lønforskelle i direktion

Lønforskellen mellem køn defineres som medianlønnen for medlemmer af direktionen divideret med medianlønnen for alle FTE'er excl. direktionen. Beregningen, omfatter den kontraktmæssige grundløn, mens pension og andre ydelser ikke er medtaget.

Årsregnskab

1. januar - 31. december 2023



Årsregnskab

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december 2023

Resultatopgørelse		2023	2022
Note	kr.		
3	Nettoomsætning	390.144.985	638.722.396
	Vareforbrug	-329.880.225	-537.264.708
	Andre driftsindtægter	250.528	459.144
	Ejendomsomkostninger	-1.912.608	-1.743.234
4	Andre eksterne omkostninger	<u>-7.831.714</u>	<u>-9.975.536</u>
	Bruttoresultat	50.770.966	90.198.062
5	Personaleomkostninger	-28.667.300	-32.506.423
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.282.330	-1.071.421
	Andre driftsomkostninger	<u>-318.303</u>	<u>-384.977</u>
	Resultat før finansielle poster	20.503.033	56.235.241
6	Finansielle indtægter	2.268.992	654.691
	Finansielle omkostninger	<u>-32.879</u>	<u>-874.342</u>
	Resultat før skat	22.739.146	56.015.590
7	Skat af årets resultat	<u>-5.059.295</u>	<u>-12.421.449</u>
	Årets resultat	<u>17.679.851</u>	<u>43.594.141</u>



Årsregnskab

Balance 1. januar - 31. december 2023

	Balance	2023	2022
Note	kr.		
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
9	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde og bygninger	3.055.389	3.275.249
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2.865.664	3.488.695
		5.921.053	6.763.944
	Anlægsaktiver i alt	5.921.053	6.763.944
	Omsætningsaktiver		
10	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	48.306.117	64.118.437
11	Entreprisekontrakter	1.355.000	21.102.238
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	1.703.975	4.318.850
	Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	3.857.253	3.644.998
	Andre tilgodehavender	8.379.522	984.030
		63.601.867	94.168.553
	Likvide beholdninger	76.515.084	99.683.187
	Omsætningsaktiver i alt	140.116.951	193.851.740
	AKTIVER I ALT	146.038.004	200.615.684



Årsregnskab

Balance 1. januar - 31. december 2023

Balance		2023	2022
Note	kr.		
PASSIVER			
Egenkapital			
	Selskabskapital	1.502.000	1.502.000
	Overført resultat	57.844.593	57.164.742
	Foreslået udbytte	17.000.000	40.000.000
	Egenkapital i alt	76.346.593	98.666.742
Hensatte forpligtelser			
12	Udskudt skat	9.251.820	11.335.272
13	Andre hensatte forpligtelser	5.782.895	15.805.454
	Hensatte forpligtelser i alt	15.034.715	27.140.726
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
	Gæld til realkreditinstitutter	0	896.889
		0	896.889
Kortfristede gældsforpligtelser			
	Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	0	155.981
11	Entreprisekontrakter	16.913.100	6.493.375
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	27.190.027	58.413.828
	Gæld til tilknyttede virksomheder	121.164	2.818.746
	Anden gæld	10.432.405	6.029.397
	Gældsforpligtelser i alt	54.656.696	73.911.327
		54.656.696	74.808.216
	PASSIVER I ALT	146.038.004	200.615.684

Note

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 2 Begivenheder efter balancedagen
- 8 Resultatdisponering
- 14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.
- 15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser
- 16 Nærtstående parter

Årsregnskab

Egenkapitalopgørelse 1. januar - 31. december 2023

	Egenkapitalopgørelse	Aktiekapital	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
Note	kr.				
	Egenkapital 1. januar 2022	1.502.000	53.570.601	40.000.000	95.072.601
8	Overført via resultatdisponering	0	3.594.141	40.000.000	43.594.141
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000.000	-40.000.000
	Egenkapital 1. januar 2023	1.502.000	57.164.742	40.000.000	98.666.742
8	Overført via resultatdisponering	0	679.851	17.000.000	17.679.851
	Udloddet udbytte	0	0	-40.000.000	-40.000.000
	Egenkapital 31. december 2023	1.502.000	57.844.593	17.000.000	76.346.593



Årsregnskab

Pengestrømsopgørelse 1. januar - 31. december 2023

Pengestrømsopgørelse		2023	2022
Note	kr.		
	Årets resultat	17.679.851	43.594.141
17	Reguleringer	-3.680.934	10.466.484
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	13.998.917	54.060.625
18	Ændring i driftskapital	11.680.291	37.865.241
	Pengestrømme fra primær drift	25.679.208	91.925.866
	Betalt/modtaget sambeskatningsbidrag	-7.355.002	-13.180.434
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	18.324.206	78.745.432
	Køb af materielle anlægsaktiver	-439.439	-2.673.356
	Salg af materielle anlægsaktiver	0	500.863
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-439.439	-2.172.493
	Betalt udbytte	-40.000.000	-40.000.000
	Afdrag på gæld til realkreditinstitutter	-1.052.870	-154.440
	Afdrag på leasingforpligtelser (finansiel leasing)	0	-178.138
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-41.052.870	-40.332.578
	Årets pengestrøm	-23.168.103	36.240.361
	Likvider 1. januar	99.683.187	63.442.826
	Likvider 31. december	76.515.084	99.683.187



Årsregnskab

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for H. Skjøde Knudsen A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder. Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgæede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og

afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder fortjeneste eller tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-5 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning. Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn. Grunde og materielle anlægsaktiver under udførelse afskrives ikke.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede virksomheder, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

Virksomheden indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Den danske selskabsskat fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende danske selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling).

Sambeskattede selskaber med overskydende skat godtgøres som minimum i henhold til de gældende satser for rentegodtgørelser af administrationsselskabet, ligesom sambeskattede selskaber med restskat som maksimum betaler et tillæg i henhold til de gældende satser for rentetillæg til administrationsselskabet.

Årsregnskab

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Balancen

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Leasingkontrakter

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Ejendomme bestemt for salg indregnes til kostprisen. Er nettorealisationsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationsværdien for ejendomme bestemt for salg opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed og udvikling iforventet salgspris.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede

omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Årsregnskab

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, mangeludbedringer samt verserende retssager. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealisation sværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Garantiforpligtelser omfatter forventede omkostninger til udbedring af arbejder indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte garantiforpligtelser måles til nettorealisation sværdi og indregnes på baggrund af erfaringerne med garantiarbejder.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealisation sværdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld samt kortfristede værdipapirer, som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsættningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Bruttomargin	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$

Årsregnskab

Noter

2 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling

3 Segmentoplysninger

Der er ikke foretaget opdeling af virksomhedens nettoomsætning på forretningsmæssige eller geografiske segmenter, da aktiviteterne på de enkelte markeder ikke er forskellige og betragtes som et marked. Virksomheden styres samlet.

kr.	2023	2022
-----	------	------

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

Samlet honorar til generalforsamlingsvalgt revisor	<u>183.283</u>	<u>250.000</u>
Lovpligtig revision	88.950	87.200
Erklæringsopgaver med sikkerhed	3.500	3.500
Skattemæssig rådgivning	17.790	17.440
Andre ydelser	<u>73.043</u>	<u>141.860</u>
	<u>183.283</u>	<u>250.000</u>

5 Personaleomkostninger

Gager og lønninger	25.420.275	28.302.901
Pensioner	2.068.484	2.127.153
Andre omkostninger til social sikring	349.767	409.953
Andre personaleomkostninger	<u>828.774</u>	<u>1.666.416</u>
	<u>28.667.300</u>	<u>32.506.423</u>

Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	<u>42</u>	<u>46</u>
Vederlag til selskabets ledelse udgør samlet 1.809 t.kr. (2022: 1.593 t.kr.).		

kr.	2023	2022
-----	------	------

6 Finansielle indtægter

Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	135.929	215.879
Andre finansielle indtægter	<u>2.133.063</u>	<u>438.812</u>
	<u>2.268.992</u>	<u>654.691</u>

7 Skat af årets resultat

Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	7.142.747	9.785.173
Årets regulering af udskudt skat	<u>2.083.452</u>	<u>2.636.276</u>
	<u>5.059.295</u>	<u>12.421.449</u>

8 Resultatdisponering

Forslag til resultatdisponering

Foreslået udbytte indregnet under egenkapitalen	17.000.000	40.000.000
Overført resultat	<u>679.851</u>	<u>3.594.141</u>
	<u>17.679.851</u>	<u>43.594.141</u>

Årsregnskab

Noter

9 Materielle anlægsaktiver

kr.	Grunde og bygninger	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	I alt
Kostpris 1. januar 2023	7.496.501	8.194.991	15.691.492
Tilgange	<u>0</u>	<u>439.439</u>	<u>439.439</u>
Kostpris 31. december 2023	<u>7.496.501</u>	<u>8.634.430</u>	<u>16.130.931</u>
Ned- og afskrivninger 1. januar 2023	4.221.252	4.706.296	8.927.548
Afskrivninger	<u>219.860</u>	<u>1.062.470</u>	<u>1.282.330</u>
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	<u>4.441.112</u>	<u>5.768.766</u>	<u>10.209.878</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	<u>3.055.389</u>	<u>2.865.664</u>	<u>5.921.053</u>
Afskrives over	<u>25 år</u>	<u>3-5 år</u>	

10 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra tilknyttede virksomheder med 1.704 t.kr. senere end 1 år fra balancedagen (2022: 1.704 t.kr.).

kr.	2023	2022
11 Entreprisekontrakter		
Salgsværdi af udført arbejde	299.002.847	381.375.277
Acontofaktureringer	<u>-314.560.947</u>	<u>-366.766.414</u>
	<u>-15.558.100</u>	<u>14.608.863</u>
der indregnes således:		
Entreprisekontrakter (aktiver)	1.355.000	21.102.238
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	<u>-16.913.100</u>	<u>-6.493.375</u>
	<u>-15.558.100</u>	<u>14.608.863</u>
12 Udskudt skat		
Udskudt skat vedrører:		
Materielle anlægsaktiver	161.773	201.062
Andre skattepligtige midlertidige forskelle	9.090.047	11.135.212
Andre fradragsberettigede midlertidige forskelle	<u>0</u>	<u>-1.002</u>
	<u>9.251.820</u>	<u>11.335.272</u>

Andre skattepligtige midlertidige forskelle er et udtryk for den skattemæssige værdi af acontoavancer på entreprisekontrakter pr. skæringsdatoen.

Årsregnskab

Noter

13 Andre hensatte forpligtelser

kr.	2023	2022
Saldo 1. januar	15.805.454	18.637.886
Tilgange	1.362.132	7.860.925
Afgange	<u>-11.384.691</u>	<u>-10.693.357</u>
Andre hensatte forpligtelser 31. december	<u>5.782.895</u>	<u>15.805.454</u>
Forfaldstidspunkterne for andre hensatte forpligtelser forventes at blive:		
0-1 år	2.991.637	13.394.811
> 1 år	<u>2.791.258</u>	<u>2.410.643</u>
	<u>5.782.895</u>	<u>15.805.454</u>

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

14 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre eventualforpligtelser

Selskabet har stillet sædvanlige garantier over for bygherrer/hovedentreprenører på igangværende og afsluttede entrepriser. Afgivne arbejdsgarantier beløber sig til i alt 153,6 mio. kr. pr. 31. december 2023

Tryk Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 300 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2023 er udnyttet med 113,2 mio. kr.

Atradius Garanti har stillet en ramme for arbejdsgarantier på 100 mio. kr. til rådighed som pr. 31. december 2023 er udnyttet med 40,4 mio. kr.

H. Skjøde Knudsen A/S er som del af sin forretningskarakter naturligt part i forskellige tvister, retssager m.v. Ledelsen forventer ikke, at udfaldene af tvisterne som selskabet er involveret i, vil belaste det yderligere, men der er i sagens natur usikkerhed forbundet hermed.

Selskabet er sambeskattet med CAN ApS som administrationsselskab og hæfter solidarisk med øvrige sambeskattede selskaber for betaling af selskabsskat samt for kildeskat på renter, royalties og udbytter.

Andre økonomiske forpligtelser

Leje og leasingforpligtelser omfatter husleje-forpligtelser over for søstervirksomheden Skjøde Ejendomme ApS vedrørende domicilejendommen beliggende Blækhatten 27, 5220 Odense SØ. Lejemålet er uopsigeligt indtil den 1. januar 2038 og har en maksimal forpligtelse til udløb på 32,7 mio. kr.

15 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Virksomheden har ikke stillet pant eller anden sikkerhed i aktiver pr. 31. december 2023.

Årsregnskab

Noter

16 Nærtstående parter

H.Skjøde Knudsens A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse		
Nærtstående part	Bopæl/hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Blækhaten 27, 5220 Odense SØ	Kapitalbesiddelse

Oplysninger om koncernregnskaber		
Modervirksomhed	Hjemsted	Rekvirering af modervirksomhedens koncernregnskab
CAN ApS	Middelfart	www.cvr.dk
H. Skjøde Knudsen Holding A/S	Odense	www.cvr.dk

Transaktioner med nærtstående parter

Virksomheden oplyser kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår, jf. lovens § 98 c, stk. 7.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår

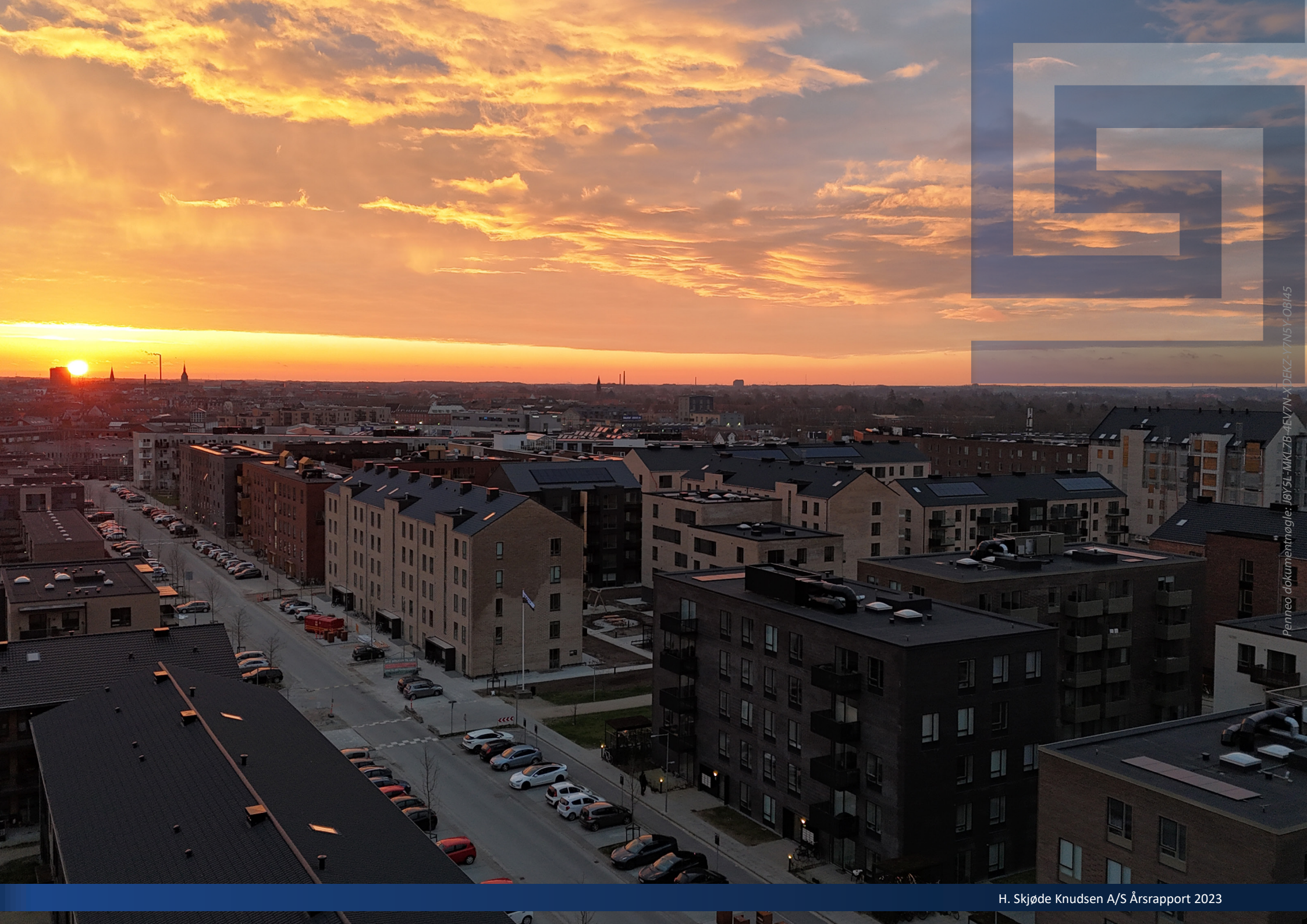
kr.	2023	2022
-----	------	------

17 Reguleringer

Af og nedskrivninger	1.282.330	1.071.421
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	0	-193.954
Hensatte forpligtelser	-10.022.559	-2.832.432
Skat af årets resultat	7.142.747	9.785.173
Udskudt skat	<u>-2.083.452</u>	<u>2.636.276</u>
	<u>-3.680.934</u>	<u>10.466.484</u>

18 Ændring i driftskapital

Ændring i tilgodehavender	30.778.941	52.763.238
Ændring i leverandørgæld m.v.	<u>-19.098.650</u>	<u>-14.897.997</u>
	<u>11.680.291</u>	<u>37.865.241</u>



Pennino dokumentnøgle: J8Y5L-MKLZB-4EV7N-XDEKZ-YN5Y-OBH5

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Curt Allan Nielsen

Direktion

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-04-24 05:33:55 UTC



Curt Allan Nielsen

Dirigent

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 212.98.xxx.xxx

2024-04-24 05:36:30 UTC



Marlene Høj Haugaard

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 252022e3-d09e-4aaa-aeb3-ae2ccc5a6648

IP: 109.56.xxx.xxx

2024-04-24 08:37:00 UTC



Steen Agerbo Bødtker

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 2455c1e7-6072-457b-a36d-7bd7373dbd1b

IP: 209.206.xxx.xxx

2024-04-24 09:07:21 UTC



Curt Allan Nielsen

Bestyrelse

På vegne af: H. Skjøde Knudsen A/S

Serienummer: 95b667ed-591a-43fa-a030-1d94055e427a

IP: 87.51.xxx.xxx

2024-04-24 18:38:06 UTC



Morten Schougård Sørensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret Revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: d603ddac-dda5-4ec5-bb9d-b2cdc858653a

IP: 165.225.xxx.xxx

2024-04-24 19:01:00 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**